



Φάκελος Υποβολής Υποψηφιότητας

ΝΙΚΟΛΑΟΣ ΒΙΔΑΚΗΣ

**ΥΠΟΨΗΦΙΟ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟ ΜΕΛΟΣ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ,
ΕΛΛΗΝΙΚΟΥ ΜΕΣΟΓΕΙΑΚΟΥ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟΥ**



Ελληνικό Μεσογειακό Πανεπιστήμιο

Περιεχόμενα

1. Εισαγωγή	5
Ιεράρχηση Κεντρικών Στόχων.....	8
Στρατηγικό Όραμα 2026–2030	8
Στρατηγικοί Άξονες / Προτεραιότητες	8
Το Στοιχείο της Περιφέρειας.....	9
Η Δέσμευσή μας.....	9
2. Θεσμική Συνέχεια και Στρατηγική Εξέλιξη του Ελληνικού Μεσογειακού Πανεπιστημίου	12
3. Όραμα 2030.....	15
4. Αποστολή	17
5. Στρατηγικές Προτεραιότητες 2026–2030	19
ΣΠ1 – Εκπαιδευτική Αριστεία & Φοιτητοκεντρικό Μοντέλο	21
ΣΠ1.1 Αναβάθμιση ΠΠΣ.....	22
ΣΠ1.2 Μεταπτυχιακές Σπουδές	22
ΣΠ1.3 Διδακτορικές Σπουδές.....	22
ΣΠ1.4 Δια Βίου Μάθηση.....	22
ΣΠ1.5 Ισότιμη Πρόσβαση & Συμπεριληπτικό Πανεπιστήμιο.....	23
ΣΠ1.6 Mediterranean International Campus.....	23
ΣΠ1.7 Student Life Ecosystem στο Ελληνικό Μεσογειακό Πανεπιστήμιο	24
ΣΠ2 – Έρευνα, Καινοτομία, Χρηματοδοτική Στρατηγική & Ερευνητική Ανάπτυξη	25
ΣΠ2.1 Ενίσχυση Υποστήριξης Ερευνητικών Προγραμμάτων (ΕΛΚΕ & ΕΑΔΙΠ)	25
ΣΠ2.2 Ανάπτυξη Ερευνητικών Συστάδων (ResearchClusters)	26
ΣΠ2.3 Τεχνοβλαστοί και Μεταφορά Τεχνογνωσίας.....	26
ΣΠ2.4 Ενίσχυση Ερευνητών και Νέων Επιστημόνων.....	26
ΣΠ2.5 Ενίσχυση του Πανεπιστημιακού Ερευνητικού Κέντρου (ΠΑΚΕΚ).....	26
ΣΠ3 – Ψηφιακός Μετασχηματισμός και Τεχνητή Νοημοσύνη στη Διοίκηση, την Εκπαίδευση και την Έρευνα.....	27
ΣΠ4 – Αειφορία, Πράσινο Μεσογειακό Πανεπιστήμιο & Βιωσιμότητα	28
Mediterranean Sustainability Hub	28
ΣΠ5 – Διεθνοποίηση Μεσογειακής Εμβέλειας.....	30
ΣΠ6 – Σύνδεση με Κοινωνία & Παραγωγή – Ανοικτό Πανεπιστήμιο	32
ΣΠ7 – Πανεπιστημιακό Περιβάλλον & Υποδομές.....	33
ΣΠ8 – Διακυβέρνηση, Διαφάνεια & Διασφάλιση Ποιότητας.....	34
ΣΠ 9: Ανθρώπινο Δυναμικό και Ακαδημαϊκή Κοινότητα	36
6. Αξιοποίηση & Στρατηγική Διαχείρισης Περιουσίας & Πόρων (ΕΑΔΙΠ-ΕΛΜΕΠΑ) με Δημόσιο Πρόσημο.....	39

Στρατηγικός Στόχος: αξιοποίηση της περιουσίας του Ιδρύματος σε μοχλό ανάπτυξης και καινοτομίας	39
Προτεινόμενες Δράσεις	39
Δείκτες (KPIs)	39
100 ΠΡΩΤΕΣ ΗΜΕΡΕΣ ανά Στρατηγική Προτεραιότητα	41

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ 2026–2030

ΒΙΔΑΚΗΣ ΝΙΚΟΛΑΟΣ

Απρίλιος 2026

Ελληνικό Μεσογειακό Πανεπιστήμιο

1. Εισαγωγή

Το παρόν Στρατηγικό Σχέδιο Ανάπτυξης 2026–2030 αποτελεί τη φυσική συνέχεια και εξέλιξη του Στρατηγικού Σχεδίου 2022–2025 του Ελληνικού Μεσογειακού Πανεπιστημίου, αξιοποιώντας την εμπειρία της προηγούμενης περιόδου και θέτοντας τις βάσεις για την επόμενη φάση θεσμικής ωρίμανσης και διεθνούς ανάπτυξης του Ιδρύματος.

Το περιβάλλον της ανώτατης εκπαίδευσης στην Ελλάδα και την Ευρώπη μεταβάλλεται ραγδαία. Η χρηματοδότηση των πανεπιστημίων συνδέεται πλέον σε σημαντικό βαθμό με δείκτες ποιότητας και αποτελεσματικότητας, ο διεθνής ανταγωνισμός εντείνεται, ενώ η διεθνοποίηση της εκπαίδευσης και η ψηφιακή μετάβαση δημιουργούν νέες προκλήσεις αλλά και ευκαιρίες.

Στο πλαίσιο αυτό, το Ελληνικό Μεσογειακό Πανεπιστήμιο καλείται να αξιοποιήσει τα συγκριτικά του πλεονεκτήματα:

- την επιτυχημένη προηγούμενη περίοδο μετάβασης από τεχνολογικό εκπαιδευτικό ίδρυμα σε πανεπιστήμιο,
- τη στενή του σχέση με την οικονομία και την κοινωνία της Κρήτης,
- την δυναμική παρουσία του Ελληνικού Μεσογειακού Πανεπιστημίου σε όλες τις πόλεις της Κρήτης,
- τα μοναδικά επιστημονικά πεδία σε εθνικό επίπεδο (Σχολή Μουσικής και Οπτοακουστικών Τεχνολογιών),
- τα μοναδικά τμήματα στις δύο μεγαλύτερες παραγωγικές δραστηριότητες της Περιφέρειας Κρήτης («έξυπνη εξειδίκευση»), τον Τουρισμό και την Αγροτική Παραγωγή,
- τις ισχυρές υποδομές και τα δυναμικά ερευνητικά εργαστήρια,
- τη συμμετοχή του σε διεθνή ακαδημαϊκά δίκτυα,
- το ολοένα βελτιούμενο επίπεδο εισαγόμενων φοιτητών και φοιτητριών,
- και την προσέλκυση νέων επιστημόνων και ερευνητών υπό τη διεθνή κοινότητα με αυξημένα προσόντα.

Η στρατηγική περίοδος 2026–2030 στοχεύει να μετατρέψει αυτά τα πλεονεκτήματα σε ένα συνεκτικό μοντέλο ανάπτυξης που θα ενισχύει ταυτόχρονα:

- την ποιότητα της εκπαίδευσης
- την ανταγωνιστικότητα της έρευνας
- τη διεθνή παρουσία του Πανεπιστημίου
- και τον αναπτυξιακό ρόλο του στην Περιφέρεια Κρήτης και στη Μεσόγειο.

Η επόμενη πενταετία δεν θα κριθεί μόνο από στρατηγικές διακηρύξεις, αλλά από **μετρήσιμα αποτελέσματα**: καλύτερη φοιτητική εμπειρία, περισσότερες ερευνητικές χρηματοδοτήσεις, ισχυρότερη διεθνή παρουσία, βελτίωση των Δεικτών ακαδημαϊκής αριστείας (π.χ. αριθμός και ποιότητα δημοσιεύσεων, Impact Factor, Citations, διεθνείς κατατάξεις) και ουσιαστική συμβολή στην ανάπτυξη της κοινωνίας και της οικονομίας.

Με αυτή τη φιλοσοφία, το Στρατηγικό Σχέδιο 2026–2030 θέτει ένα σαφές και ρεαλιστικό πλαίσιο δράσης που φιλοδοξεί να οδηγήσει το Ελληνικό Μεσογειακό Πανεπιστήμιο σε μια νέα εποχή ακαδημαϊκής αριστείας, εξωστρέφειας και διεθνούς αναγνώρισης.

Στρατηγική Ταυτότητα - ΕΛΜΕΠΑ 2030

Ποιοι είμαστε

Ένα σύγχρονο ανοικτό φοιτητοκεντρικό δημόσιο πανεπιστήμιο, με ισχυρή παρουσία στην εκπαίδευση, την έρευνα και την καινοτομία.

Πού στοχεύουμε

Στην ανάδειξη του Ελληνικού Μεσογειακού Πανεπιστημίου σε έναν δυναμικό ακαδημαϊκό κόμβο γνώσης, έρευνας και καινοτομίας στον ευρύτερο μεσογειακό χώρο.

Πώς λειτουργούμε

Με θεσμική συνέχεια, διαφανή και δημοκρατική διακυβέρνηση, διεθνή συνεργασία και ισχυρή διασύνδεση με την κοινωνία και τον παραγωγικό ιστό.

Τι υπηρετούμε

Ένα ανοικτό, συμπεριληπτικό και κοινωνικά υπεύθυνο δημόσιο πανεπιστήμιο που μετατρέπει τη γνώση σε μοχλό βιώσιμης ανάπτυξης, καινοτομίας και κοινωνικής προόδου.

Στρατηγική - ΕΛΜΕΠΑ 2030

Το Ελληνικό Μεσογειακό Πανεπιστήμιο βρίσκεται σήμερα σε μια κρίσιμη καμπή της αναπτυξιακής του πορείας. Μέσα σε λίγα χρόνια κατάφερε να εδραιωθεί ως ένα σύγχρονο δημόσιο πανεπιστήμιο με ισχυρή ακαδημαϊκή παρουσία, δυναμική ερευνητική δραστηριότητα και ουσιαστικό ρόλο στην ανάπτυξη της Κρήτης.

Η επόμενη περίοδος δεν αφορά απλώς τη συνέχιση αυτής της πορείας, αλλά τη μετάβαση σε μια νέα φάση θεσμικής ωρίμανσης, ενίσχυσης της ακαδημαϊκής ποιότητας και διεύρυνσης της διεθνούς εξωστρέφειας του Ιδρύματος.

Σε ένα περιβάλλον όπου η ανώτατη εκπαίδευση μετασχηματίζεται ραγδαία – με την ψηφιακή μετάβαση, τη διεθνοποίηση της γνώσης και τις νέες κοινωνικές και περιβαλλοντικές προκλήσεις – το Πανεπιστήμιο οφείλει να διαμορφώσει μια στρατηγική που θα συνδέει την επιστημονική γνώση με τις ανάγκες της κοινωνίας και της οικονομίας.

Το Στρατηγικό Σχέδιο Ανάπτυξης 2026–2030 φιλοδοξεί να καταστήσει το Ελληνικό Μεσογειακό Πανεπιστήμιο έναν ισχυρό ακαδημαϊκό κόμβο εκπαίδευσης, έρευνας και καινοτομίας στη Μεσόγειο, συμβάλλοντας ενεργά στην κοινωνική πρόοδο, τη βιώσιμη ανάπτυξη και την παραγωγική ανασυγκρότηση της χώρας.

Με θεσμική συνέχεια, συλλογικότητα και διαφάνεια, το ΕΛΜΕΠΑ 2030 στοχεύει να μετατρέψει τη γνώση σε κινητήριο δύναμη ανάπτυξης, καινοτομίας και κοινωνικής ευημερίας.

ΣΥΝΟΨΗ - ΕΛΜΕΠΑ 2030

Αναπτυξιακή Συνέχεια, Καινοτομία, Μεσογειακή Δυναμική

Το ΕΛΜΕΠΑ 2026–2030 θα παρακολουθεί τις εξελίξεις και θα τις διαμορφώνει:

Με ρεαλισμό, Με φιλοδοξία, Με κοινωνική ευθύνη

Ιεράρχηση Κεντρικών Στόχων

1. Συνεχίζουμε και Αναβαθμίζουμε (δεν ξεκινάμε από το μηδέν, πραγματοποιήσαμε μεγάλα βήματα συνεχούς ανάπτυξης)
2. Προτεραιότητα στην καθημερινότητα (διοίκηση, υποδομές)
3. Έμφαση σε έρευνα με χρηματοδότηση
4. Διεθνοποίηση
5. Διαφάνεια & λογοδοσία
6. Ακαδημαϊκή Ελευθερία, Ελεύθερη Έκφραση, Ανεξαρτησία της Επιστήμης

Στρατηγικό Όραμα 2026–2030

Το Ελληνικό Μεσογειακό Πανεπιστήμιο εισέρχεται σε μια νέα περίοδο προκλήσεων και ευκαιριών μέσα από μια πορεία δυναμικής ανάπτυξης τα τελευταία χρόνια. Η δημογραφική συρρίκνωση, η λειτουργία μη κρατικών πανεπιστημίων, η τεχνητή νοημοσύνη, η κλιματική κρίση και η αυξανόμενη διεθνοποίηση της ανώτατης εκπαίδευσης δημιουργούν ένα νέο, απαιτητικό περιβάλλον. Απαντούμε σε αυτό το περιβάλλον με ένα ολοκληρωμένο, ρεαλιστικό και φιλόδοξο Στρατηγικό Σχέδιο 2026–2030 διασφαλίζοντας την ακαδημαϊκή ελευθερία, την ελεύθερη διακίνηση ιδεών και τον δημοκρατικό διάλογο που αποτελούν τον πυρήνα της αποστολής του Πανεπιστημίου και είναι βασική προϋπόθεση για την παραγωγή αξιόπιστης γνώσης και την πρόοδο της κοινωνίας.

Το Όραμά μας για το ΕΛΜΕΠΑ το 2030:

- Να αποτελεί Μεσογειακό Πανεπιστήμιο Αναφοράς
- Να είναι Πανεπιστήμιο της ψηφιακής εποχής
- Να λειτουργεί ως κόμβος βιωσιμότητας και πράσινης ανάπτυξης
- Να αποτελεί πυλώνα περιφερειακής ανάπτυξης της Κρήτης
- Να διακρίνεται για ακαδημαϊκή ποιότητα και κοινωνική ευθύνη.

Στρατηγικοί Άξονες / Προτεραιότητες

- 1. Εκπαιδευτική Αριστεία & Φοιτητοκεντρικό Μοντέλο**
 - Αναμόρφωση προγραμμάτων σπουδών, διεθνή ΠΜΣ, μικροπιστοποιήσεις, διεπιστημονικότητα.
 - Ψυχική υγεία, προσβασιμότητα, ισότητα, ενίσχυση φοιτητικής εμπειρίας.
- 2. Έρευνα, Καινοτομία, Χρηματοδοτική Στρατηγική & Ερευνητική Ανάπτυξη**
 - Ενίσχυση ΕΛΚΕ, ερευνητικές συστάδες, τεχνοβλαστοί, στρατηγική Horizon Europe.
 - Ενίσχυση Ερευνητικών Υποδομών ανοικτών στις ανάγκες της παραγωγής και της κοινωνίας.
- 3. Ψηφιακός Μετασχηματισμός & Τεχνητή Νοημοσύνη ως Δημοκρατικό Εργαλείο**

- Smart campus, AI στην εκπαίδευση, πλήρης ψηφιοποίηση διοίκησης.
- 4. Αειφορία, Πράσινο Μεσογειακό Πανεπιστήμιο & Βιωσιμότητα**
 - Ενεργειακή αυτονομία, βιώσιμες υποδομές, ESG στρατηγική.
 - 5. Διεθνοποίηση Μεσογειακής Εμβέλειας**
 - Αγγλόφωνα προγράμματα, διεθνείς συνεργασίες, προσέλκυση αλλοδαπών φοιτητών.
 - 6. Σύνδεση με Κοινωνία & Παραγωγή**
 - Συνεργασία με παραγωγικούς φορείς και επιχειρήσεις, Alumninet work, περιφερειακή ανάπτυξη.
 - Λειτουργία θερμοκοιτίδας νεοφυών επιχειρήσεων και φορέων Κοινωνικής οικονομίας.
 - 7. Πανεπιστημιακό Περιβάλλον & Υποδομές**
 - Αναβάθμιση και εκσυγχρονισμός κτιριακών και ερευνητικών υποδομών, δημιουργία σύγχρονων χώρων μάθησης και συνεργασίας.
 - Ανάπτυξη «έξυπνου» και βιώσιμου campus με έμφαση στην ασφάλεια, την προσβασιμότητα, τη φοιτητική καθημερινότητα και την υποστήριξη της εκπαιδευτικής και ερευνητικής δραστηριότητας.
 - 8. Διακυβέρνηση, Διαφάνεια & Διασφάλιση Ποιότητας**
 - Μετρήσιμοι στόχοι, ετήσια αξιολόγηση, δημόσια λογοδοσία.
 - 9. Ανθρώπινο Δυναμικό και Ακαδημαϊκή Κοινότητα**
 - Προσέλκυση και ανάπτυξη υψηλού επιπέδου ακαδημαϊκού και διοικητικού προσωπικού. Ενίσχυση της συνεργασίας, της δια βίου επιμόρφωσης και της υποστήριξης νέων ερευνητών.

Το Στοίχημα της Περιφέρειας

Το ΕΛΜΕΠΑ δεν είναι απλώς ένα Πανεπιστήμιο. Είναι ένας σημαντικός αναπτυξιακός πυλώνας της Κρήτης.

- Αγροδιατροφή και βιώσιμα συστήματα παραγωγής
- Ενέργεια και βιώσιμη διαχείριση φυσικών πόρων
- Κλιματική ανθεκτικότητα
- Γαλάζια οικονομία
- Τουριστική και πολιτιστική καινοτομία
- Υγεία και ποιότητα ζωής

Η Δέσμευσή μας

Διαφάνεια Συλλογικότητα Αξιοκρατία Λογοδοσία Σταθερότητα

Με σχέδιο, μετρήσιμους στόχους και θεσμική συνέχεια για

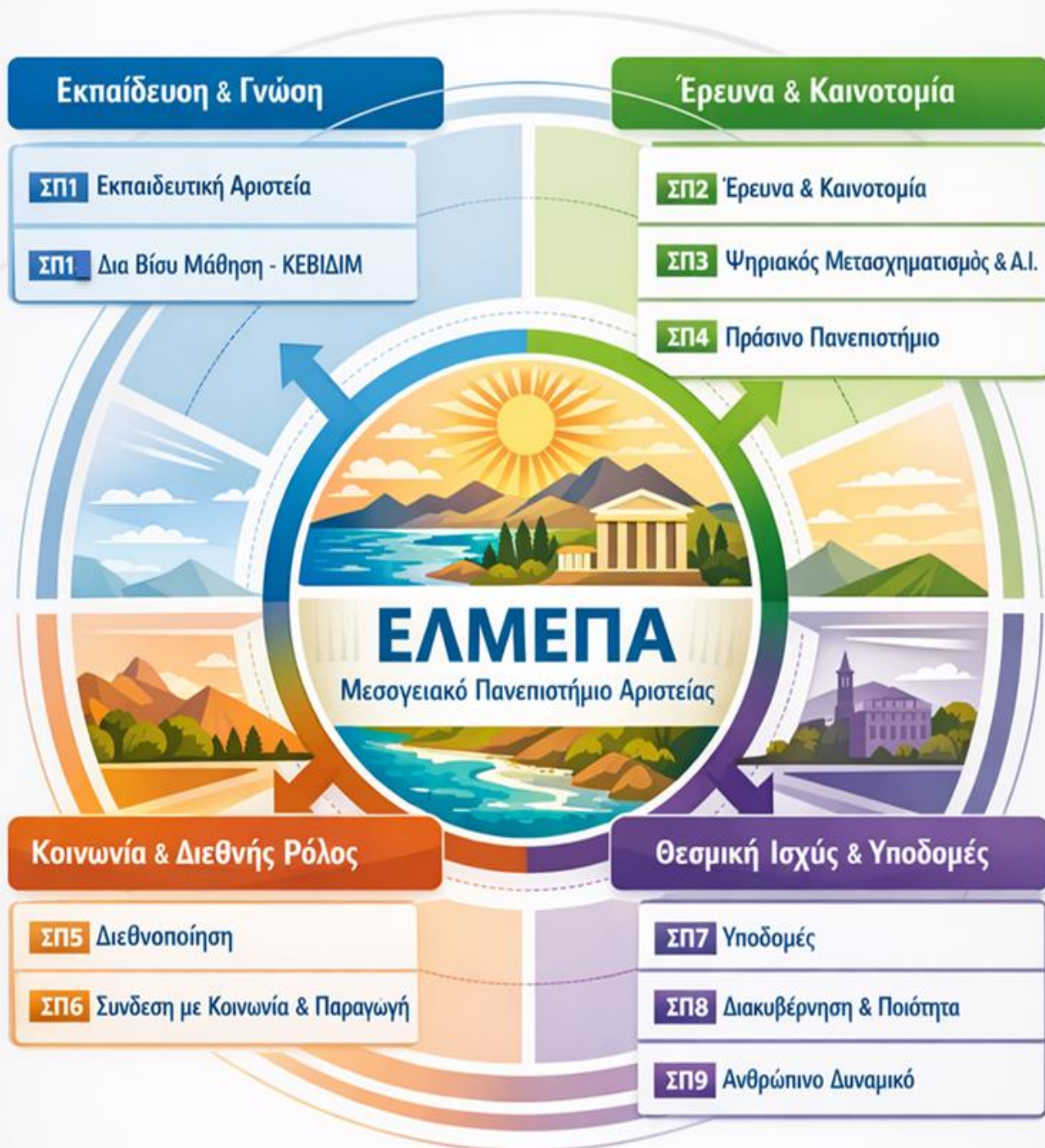
Ένα σύγχρονο ανοικτό φοιτητοκεντρικό δημόσιο πανεπιστήμιο, με ισχυρή παρουσία στην εκπαίδευση, την έρευνα και την καινοτομία.

Ένα ισχυρό ακαδημαϊκό κόμβο εκπαίδευσης, έρευνας και καινοτομίας στη Μεσόγειο

— Στρατηγικό Όραμα 2030 —

Ελληνικό Μεσογειακό Πανεπιστήμιο

Μεσογειακό Πανεπιστήμιο Αριστείας, Καινοτομίας & Κοινωνικής Προσφοράς



Αριστεία & Γνώση



Καινοτομία & Αειφορία



Διεθνοποίηση & Κοινωνία



Υποδομές & Διακυβέρνηση

2. Θεσμική Συνέχεια και Στρατηγική Εξέλιξη του Ελληνικού Μεσογειακού Πανεπιστημίου

Το Ελληνικό Μεσογειακό Πανεπιστήμιο αποτελεί σήμερα έναν δυναμικά αναπτυσσόμενο ακαδημαϊκό οργανισμό, με ισχυρή παρουσία στην εκπαίδευση, την έρευνα και την καινοτομία. **Το Ελληνικό Μεσογειακό Πανεπιστήμιο εξελίσσεται σε έναν σύγχρονο πανεπιστημιακό οργανισμό με ισχυρή ερευνητική δραστηριότητα και ενεργό ρόλο στον ευρωπαϊκό και μεσογειακό χώρο ανώτατης εκπαίδευσης.** Η σημερινή του φυσιογνωμία διαμορφώθηκε μέσα από μια μακρά θεσμική πορεία εξέλιξης της ανώτατης εκπαίδευσης στην Κρήτη, η οποία συνδυάζει την εμπειρία της τεχνολογικής εκπαίδευσης με τον σύγχρονο πανεπιστημιακό χαρακτήρα των σπουδών και της έρευνας. Η κατανόηση αυτής της θεσμικής διαδρομής είναι κρίσιμη για τον σχεδιασμό της μελλοντικής στρατηγικής ανάπτυξης του Ιδρύματος.

Σταθμοί στην Εξέλιξη του Ελληνικού Μεσογειακού Πανεπιστημίου

Έτος	Θεσμικός Σταθμός
1970 – 1983	Κ.Α.Τ.Ε.Ε. Ηρακλείου – Ίδρυση και λειτουργία του Κέντρου Ανωτέρας Τεχνικής και Επαγγελματικής Εκπαίδευσης Ηρακλείου, με αποστολή την ανάπτυξη ανώτερης τεχνικής εκπαίδευσης, εφαρμοσμένης έρευνας και τη συμβολή στην οικονομική και κοινωνική ανάπτυξη της Κρήτης.
1983 – 2019	Τεχνολογικό Εκπαιδευτικό Ίδρυμα (ΤΕΙ) Κρήτης – Με τον νόμο 1404/1983 τα Κ.Α.Τ.Ε.Ε. μετεξελίσσονται σε ΤΕΙ. Το ΤΕΙ Κρήτης αναπτύσσει ισχυρή τεχνολογική εκπαίδευση και εφαρμοσμένη έρευνα, συμβάλλοντας καθοριστικά στην περιφερειακή ανάπτυξη και στη σύνδεση της εκπαίδευσης με την παραγωγή.
2019	Ελληνικό Μεσογειακό Πανεπιστήμιο (Ν. 4610/2019) – Με τη μετεξέλιξη του ΤΕΙ Κρήτης ιδρύεται το Ελληνικό Μεσογειακό Πανεπιστήμιο, σηματοδοτώντας μια νέα περίοδο πανεπιστημιακής εκπαίδευσης και ενίσχυσης της ερευνητικής δραστηριότητας.
2023	Επαγγελματικά Δικαιώματα Αποφοίτων Σχολής Γεωπονικών Επιστημών (Ν. 5039/2023) – Κατοχυρώνεται η δυνατότητα εγγραφής των αποφοίτων γεωπονικών τμημάτων στο Γεωτεχνικό Επιμελητήριο Ελλάδας (ΓΕΩΤ.Ε.Ε.), διασφαλίζοντας την πλήρη επαγγελματική τους ένταξη στον γεωτεχνικό κλάδο.
2025	Ίδρυση Πολυτεχνικής Σχολής(ΦΕΚ 2150/Β'/05.05.2025) – Σημαντικός θεσμικός σταθμός που ενισχύει τον ρόλο του Πανεπιστημίου στους τομείς των μηχανικών, της τεχνολογίας και της καινοτομίας.
2025	Απόφαση Διοικούσας ΤΕΕ για την δυνατότητα εγγραφής στο Μητρώο Μελών του ΤΕΕ των αποφοίτων της Πολυτεχνικής Σχολής του ΕΛΜΕΠΑ

Συνέχεια

Το Στρατηγικό Σχέδιο Ανάπτυξης 2026–2030 αποτελεί φυσική συνέχεια και εξέλιξη του Στρατηγικού Σχεδίου 2022–2025 του Ελληνικού Μεσογειακού Πανεπιστημίου. Κατά την προηγούμενη προγραμματική περίοδο, το Ίδρυμα πραγματοποίησε σημαντικά βήματα θεσμικής συγκρότησης και ακαδημαϊκής εδραίωσης, διαμορφώνοντας τις προϋποθέσεις για τη μετάβασή του σε μια νέα φάση δυναμικής ανάπτυξης.

Η ίδρυση του Ελληνικού Μεσογειακού Πανεπιστημίου σηματοδότησε την έναρξη μιας νέας περιόδου ακαδημαϊκής ανάπτυξης. Στην εξαετία που προηγήθηκε, το ΕΛΜΕΠΑ ενίσχυσε την ακαδημαϊκή του φυσιογνωμία ως σύγχρονο δημόσιο πανεπιστήμιο με ισχυρή ερευνητική δραστηριότητα, αναβαθμισμένες εκπαιδευτικές δομές και ενεργό ρόλο στην περιφερειακή ανάπτυξη της Κρήτης. Η επιτυχής πιστοποίηση του Εσωτερικού Συστήματος Διασφάλισης Ποιότητας από την Εθνική Αρχή Ανώτατης Εκπαίδευσης το 2025 με Άριστα επιβεβαίωσε τη θεσμική ωριμότητα του Ιδρύματος και τη συμμόρφωσή του με τα ευρωπαϊκά πρότυπα ποιότητας.

Η ίδρυση της Πολυτεχνικής Σχολής και η θεσμική κατοχύρωση των επαγγελματικών δικαιωμάτων των αποφοίτων της Σχολής Γεωπονικών Επιστημών αποτελούν κορυφαία παραδείγματα αυτής της εξελικτικής πορείας. Οι εξελίξεις αυτές ενισχύουν τον ακαδημαϊκό χαρακτήρα του Πανεπιστημίου και δημιουργούν νέες δυνατότητες για την ανάπτυξη της έρευνας, της καινοτομίας και της σύνδεσης του Ιδρύματος με την κοινωνία και την παραγωγική οικονομία.

Η νέα στρατηγική περίοδος οικοδομείται πάνω σε αυτή τη θεσμική συνέχεια και επιδιώκει να αξιοποιήσει τη δυναμική που έχει ήδη διαμορφωθεί. Αξιοποιεί την εμπειρία, τις δομές και τις πολιτικές που διαμορφώθηκαν τα προηγούμενα χρόνια και στοχεύει στην ποιοτική αναβάθμιση της εκπαίδευσης, την ενίσχυση της ανταγωνιστικής έρευνας, την περαιτέρω διεθνοποίηση του Πανεπιστημίου και την ισχυρότερη διασύνδεσή του με την κοινωνία και την οικονομία. Στόχος είναι η περαιτέρω ενίσχυση της ακαδημαϊκής αριστείας, η ανάπτυξη διεθνών συνεργασιών, η προώθηση της καινοτομίας και η καθιέρωση του Ελληνικού Μεσογειακού Πανεπιστημίου ως ενός δυναμικού πόλου εκπαίδευσης, έρευνας και ανάπτυξης στον ευρωπαϊκό και μεσογειακό χώρο.

Με βάση αυτή τη θεσμική συνέχεια, το Στρατηγικό Σχέδιο 2026–2030 διαμορφώνει ένα συνεκτικό πλαίσιο δράσεων που φιλοδοξεί να οδηγήσει το Ελληνικό Μεσογειακό Πανεπιστήμιο σε μια νέα περίοδο ακαδημαϊκής αριστείας, εξωστρέφειας και διεθνούς αναγνώρισης.

Το ΕΛΜΕΠΑ 2030 στηρίζεται στη θεσμική και ακαδημαϊκή πρόοδο των προηγούμενων ετών και προχωρά σε μια νέα φάση ανάπτυξης, με στόχο την εδραίωση ενός ισχυρού, εξωστρεφούς δημόσιου πανεπιστημίου με ενεργό ρόλο στην παραγωγή γνώσης, την περιφερειακή ανάπτυξη και τη διεθνή επιστημονική αναγνώριση.

3. Όραμα 2030

Το Ελληνικό Μεσογειακό Πανεπιστήμιο το 2030 φιλοδοξούμε να αποτελεί ένα πανεπιστήμιο που θα συμβάλλει ενεργά στη διαμόρφωση των επιστημονικών, τεχνολογικών και κοινωνικών εξελίξεων στη Μεσόγειο. Ένα πανεπιστήμιο που αξιοποιεί τη δύναμη της διεπιστημονικότητας και τη στενή σχέση του με την κοινωνία για να δημιουργεί γνώση με πραγματικό αντίκτυπο.

Η ιδιαίτερη φυσιογνωμία του ΕΛΜΕΠΑ διαμορφώνεται από τη συνύπαρξη διαφορετικών επιστημονικών πεδίων και την ανάπτυξη ισχυρής διεπιστημονικότητας, που συνδέονται άμεσα με τις ανάγκες της κοινωνίας και της οικονομίας της Μεσογείου. Από τη βιώσιμη αγροδιατροφή και τις γεωπονικές επιστήμες μέχρι την τεχνολογία υλικών, την ψηφιακή ασφάλεια και τις βιοϊατρικές επιστήμες, το Πανεπιστήμιο αναπτύσσει ένα δυναμικό οικοσύστημα γνώσης που γεφυρώνει την τεχνολογία, την επιστήμη και την κοινωνία.

Η ύπαρξη του πανεπιστημιακού αγροκτήματος και των γεωπονικών υποδομών δημιουργεί ένα μοναδικό πεδίο σύνδεσης της επιστημονικής γνώσης με τη βιώσιμη παραγωγή τροφίμων και τη διατροφή, έναν τομέα που επηρεάζει άμεσα την καθημερινή ζωή της κοινωνίας. Παράλληλα, η ανάπτυξη της έρευνας σε προηγμένα υλικά, ενεργειακά συστήματα και ψηφιακές τεχνολογίες συμβάλλει στη δημιουργία νέων τεχνολογικών λύσεων για τις σύγχρονες προκλήσεις.

Ιδιαίτερο χαρακτηριστικό του Ελληνικού Μεσογειακού Πανεπιστημίου αποτελεί επίσης η συνύπαρξη επιστημονικών πεδίων που σπάνια συναντώνται στο ίδιο ίδρυμα. Η παρουσία τμημάτων που συνδέουν τον τουρισμό, τη διοίκηση, την οικονομία, τον πολιτισμό και τη μουσική τεχνολογία δημιουργεί ένα μοναδικό περιβάλλον όπου η οικονομία της εμπειρίας, ο πολιτισμός και η τεχνολογία μπορούν να συνδιαμορφώσουν νέες μορφές ανάπτυξης και δημιουργικότητας.

Η διεπιστημονική αυτή δυναμική επιτρέπει στο ΕΛΜΕΠΑ να συνδέει τη γνώση από διαφορετικά επιστημονικά πεδία και να δημιουργεί νέες προσεγγίσεις για ζητήματα που απασχολούν τη σύγχρονη κοινωνία, όπως η βιώσιμη ανάπτυξη, η υγεία, η ψηφιακή ασφάλεια, η πολιτιστική δημιουργία και η οικονομική ανάπτυξη των τοπικών κοινωνιών.

Μέσα από αυτή τη σύνθεση επιστημονικών πεδίων και την ενεργή αλληλεπίδραση με την κοινωνία, το Ελληνικό Μεσογειακό Πανεπιστήμιο επιδιώκει να εξελιχθεί σε έναν σύγχρονο ακαδημαϊκό κόμβο που:

- ενισχύει τη διεπιστημονική γνώση,
- προωθεί την καινοτομία και την τεχνολογική πρόοδο,
- συμβάλλει στη βιώσιμη ανάπτυξη της Κρήτης και της Μεσογείου,
- δημιουργεί ένα ανοικτό περιβάλλον εκπαίδευσης, έρευνας και δημιουργίας.

Το ΕΛΜΕΠΑ του 2030 θα είναι ένα πανεπιστήμιο που δεν περιορίζεται στα όρια των επιμέρους επιστημονικών πεδίων, αλλά λειτουργεί ως χώρος συνάντησης ιδεών, τεχνολογιών και πολιτισμών. Ένα πανεπιστήμιο που δεν ακολουθεί απλώς τις εξελίξεις, αλλά συμβάλλει ενεργά στη διαμόρφωσή τους.

4. Αποστολή

Η αποστολή του Ελληνικού Μεσογειακού Πανεπιστημίου απορρέει από τον ρόλο του ως δημόσιου πανεπιστημιακού ιδρύματος που υπηρετεί την επιστήμη, την κοινωνία και την ανάπτυξη. Σε ένα περιβάλλον όπου οι προκλήσεις της εποχής γίνονται ολοένα πιο σύνθετες, το Πανεπιστήμιο καλείται να διαμορφώνει γνώση που δεν παραμένει θεωρητική, αλλά συμβάλλει ουσιαστικά στην κατανόηση και στην επίλυση πραγματικών προβλημάτων της κοινωνίας.

Η αποστολή του ΕΛΜΕΠΑ βασίζεται στη δημιουργία ενός ακαδημαϊκού περιβάλλοντος όπου η εκπαίδευση, η έρευνα και η κοινωνική προσφορά λειτουργούν συμπληρωματικά. **Η εκπαίδευση δεν περιορίζεται στη μετάδοση γνώσεων, αλλά στοχεύει στην καλλιέργεια κριτικής σκέψης, δημιουργικότητας και επιστημονικής υπευθυνότητας.** Μέσα από σύγχρονα προγράμματα σπουδών και σύγχρονες μεθόδους διδασκαλίας, το Πανεπιστήμιο επιδιώκει να προετοιμάζει επιστήμονες και επαγγελματίες που μπορούν να ανταποκριθούν στις απαιτήσεις ενός κόσμου που αλλάζει διαρκώς.

Παράλληλα, **η έρευνα αποτελεί θεμελιώδη πυλώνα της αποστολής του Ιδρύματος.** Η παραγωγή νέας γνώσης, η ανάπτυξη καινοτόμων τεχνολογιών και η συμβολή στην επιστημονική πρόοδο αποτελούν βασικές προϋποθέσεις για την εξέλιξη της κοινωνίας. Το Ελληνικό Μεσογειακό Πανεπιστήμιο επιδιώκει να ενισχύσει την ερευνητική δραστηριότητα σε τομείς στρατηγικής σημασίας για τη Μεσόγειο, αξιοποιώντας τη συνεργασία διαφορετικών επιστημονικών πεδίων και προωθώντας τη διεπιστημονική προσέγγιση.

Ιδιαίτερη σημασία στην αποστολή του Ιδρύματος έχει **η διαρκής αλληλεπίδραση με την κοινωνία και την οικονομία.** Το Πανεπιστήμιο δεν αποτελεί έναν απομονωμένο χώρο παραγωγής γνώσης, αλλά έναν ενεργό θεσμό που συμβάλλει στην ανάπτυξη των τοπικών κοινωνιών και στη βελτίωση της ποιότητας ζωής των πολιτών. **Η σύνδεση με την κοινωνία εκφράζεται μέσα από τη συνεργασία με παραγωγικούς φορείς, τη μεταφορά τεχνογνωσίας, τη συμμετοχή σε αναπτυξιακές πρωτοβουλίες και την υποστήριξη της καινοτομίας.**

Ταυτόχρονα, ως δημόσιο πανεπιστήμιο, το ΕΛΜΕΠΑ **έχει την ευθύνη να προάγει τις θεμελιώδεις αξίες της ακαδημαϊκής ελευθερίας, της δημοκρατίας, της ισότητας και της κοινωνικής δικαιοσύνης.** Το Πανεπιστήμιο οφείλει να αποτελεί χώρο ελεύθερης διακίνησης ιδεών, σεβασμού στη διαφορετικότητα και δημιουργικού διαλόγου, όπου η επιστημονική γνώση συνδυάζεται με την κοινωνική ευθύνη.

Η ακαδημαϊκή ελευθερία αποτελεί θεμελιώδη αρχή της λειτουργίας του Πανεπιστημίου και αναγκαία προϋπόθεση για την ανεξάρτητη παραγωγή και διάδοση της γνώσης. Το Πανεπιστήμιο πρέπει να παραμένει χώρος ανοιχτού διαλόγου, επιστημονικής αμφισβήτησης και δημοκρατικής συνύπαρξης ιδεών. Η διοίκηση του Ιδρύματος δεσμεύεται να διασφαλίζει ένα ακαδημαϊκό περιβάλλον όπου κάθε μέλος της πανεπιστημιακής κοινότητας μπορεί να εκφράζεται, να ερευνά και να διδάσκει χωρίς φόβο, πιέσεις ή αποκλεισμούς. Με τον τρόπο αυτό το Πανεπιστήμιο εκπληρώνει τον θεσμικό του ρόλο ως πυλώνας δημοκρατίας, γνώσης και κοινωνικής πρόοδου.

Μέσα από αυτή την πολυδιάστατη αποστολή, το Ελληνικό Μεσογειακό Πανεπιστήμιο επιδιώκει να διαμορφώσει ένα δυναμικό περιβάλλον εκπαίδευσης και έρευνας που θα συμβάλλει ουσιαστικά στην πρόοδο της επιστήμης, στην ανάπτυξη της κοινωνίας και στη διαμόρφωση ενός βιώσιμου μέλλοντος για την Κρήτη, την Ελλάδα και τη Μεσόγειο.

5. Στρατηγικές Προτεραιότητες 2026–2030

Η υλοποίηση του οράματος και της αποστολής του Ελληνικού Μεσογειακού Πανεπιστημίου προϋποθέτει ένα σαφές και συνεκτικό πλαίσιο στρατηγικών προτεραιοτήτων που θα καθοδηγήσει την ανάπτυξη του Ιδρύματος την επόμενη πενταετία.

Το περιβάλλον της ανώτατης εκπαίδευσης μεταβάλλεται με ταχύ ρυθμό. Η διεθνοποίηση των πανεπιστημίων, η αυξανόμενη σημασία της έρευνας και της καινοτομίας, η ψηφιακή μετάβαση, οι απαιτήσεις για βιώσιμη ανάπτυξη και η ενίσχυση της διασύνδεσης με την κοινωνία και την οικονομία δημιουργούν ένα νέο πλαίσιο λειτουργίας για τα σύγχρονα πανεπιστήμια.

Στο πλαίσιο αυτό, το Ελληνικό Μεσογειακό Πανεπιστήμιο καλείται να αξιοποιήσει τα ιδιαίτερα χαρακτηριστικά και τα συγκριτικά του πλεονεκτήματα. Η διεπιστημονική σύνθεση των τμημάτων του, η στενή σύνδεση με την κοινωνία και την οικονομία της Κρήτης, η παρουσία του σε διαφορετικές πόλεις του νησιού και η ανάπτυξη σύγχρονων επιστημονικών πεδίων δημιουργούν τις προϋποθέσεις για ένα δυναμικό και εξωστρεφές πανεπιστήμιο.

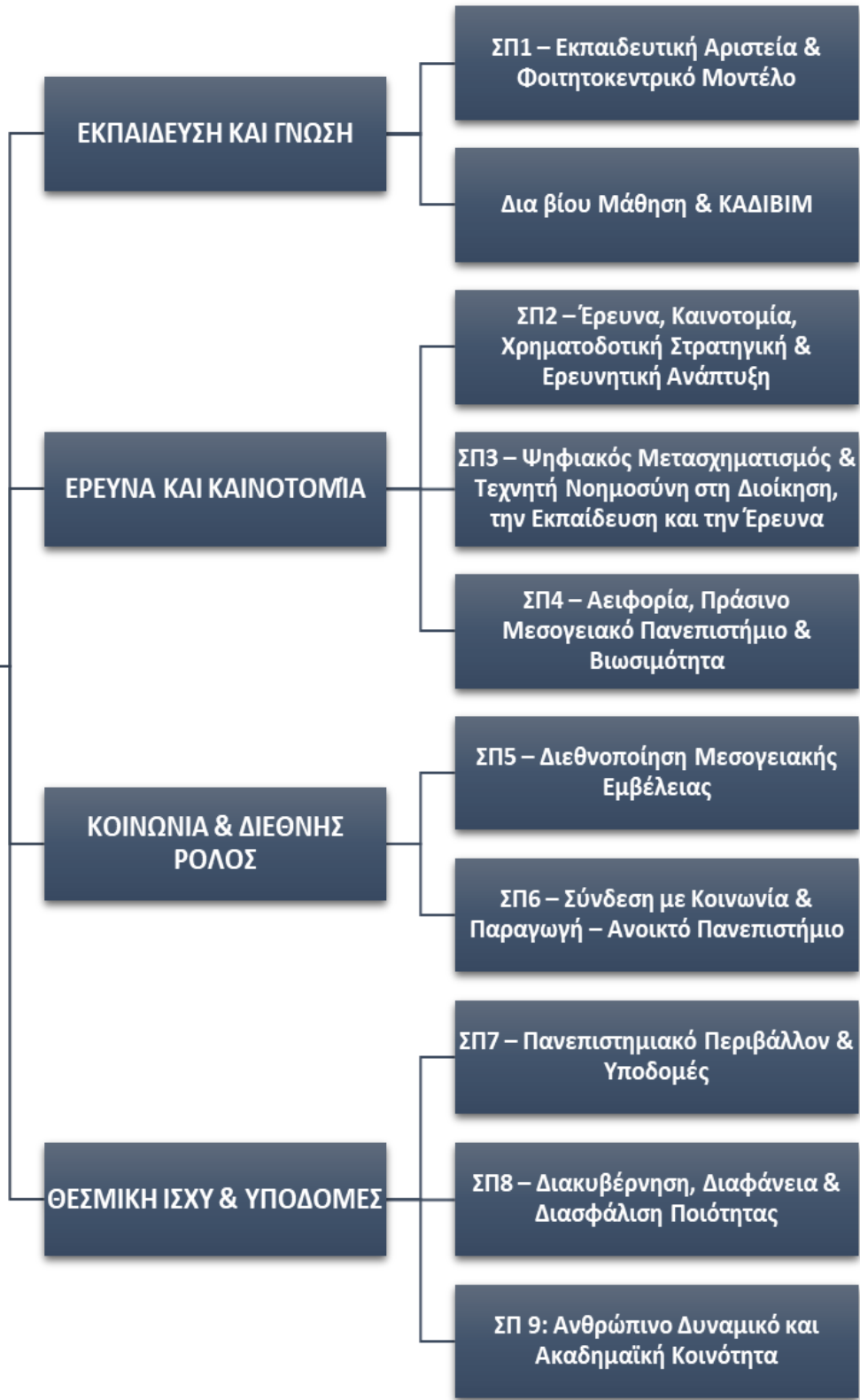
Οι στρατηγικές προτεραιότητες της περιόδου 2026–2030 στοχεύουν στη διαμόρφωση ενός πανεπιστημιακού οικοσυστήματος που:

- ενισχύει την ποιότητα της εκπαίδευσης
- προάγει τη διεπιστημονική έρευνα και την καινοτομία
- αξιοποιεί τις δυνατότητες της ψηφιακής εποχής,
- συμβάλλει ενεργά στη βιώσιμη ανάπτυξη,
- ενισχύει τη διεθνή παρουσία και την κοινωνική προσφορά του Ιδρύματος.

Παράλληλα, οι προτεραιότητες αυτές επιδιώκουν να ενισχύσουν τη θεσμική ωριμότητα του Πανεπιστημίου, να βελτιώσουν την καθημερινή λειτουργία των διοικητικών και ακαδημαϊκών δομών και να δημιουργήσουν ένα περιβάλλον που θα υποστηρίζει αποτελεσματικά το έργο των μελών της πανεπιστημιακής κοινότητας.

Με βάση τις παραπάνω κατευθύνσεις, το Στρατηγικό Σχέδιο Ανάπτυξης του Ελληνικού Μεσογειακού Πανεπιστημίου για την περίοδο 2026–2030 οργανώνεται γύρω από εννέα βασικές στρατηγικές προτεραιότητες, οι οποίες καλύπτουν το σύνολο των βασικών λειτουργιών του Ιδρύματος και διαμορφώνουν ένα ολοκληρωμένο πλαίσιο ανάπτυξης για την επόμενη πενταετία.

**Στρατηγικό Όραμα 2030 ΕΛΜΕΠΑ ως
Μεσογειακό Πανεπιστήμιο Αριστείας**



ΣΠ1 – Εκπαιδευτική Αριστεία & Φοιτητοκεντρικό Μοντέλο

Η προσέλκυση φοιτητών και η διεθνοποίηση της εκπαίδευσης αποτελούν πλέον βασικούς παράγοντες στρατηγικής ανάπτυξης για τα σύγχρονα πανεπιστήμια. Η κινητικότητα των φοιτητών αυξάνεται συνεχώς σε διεθνές επίπεδο, ενώ ολοένα και περισσότεροι νέοι επιλέγουν να σπουδάσουν σε πανεπιστήμια εκτός της χώρας προέλευσής τους αναζητώντας **υψηλής ποιότητας εκπαίδευση, διεθνές περιβάλλον σπουδών και ασφαλείς συνθήκες διαβίωσης.**

Στο πλαίσιο αυτό, **το Ελληνικό Μεσογειακό Πανεπιστήμιο βρίσκεται μπροστά σε ένα σημαντικό παράθυρο ευκαιρίας για την προσέλκυση διεθνών φοιτητών.** Οι εξελίξεις στην ευρύτερη περιοχή της Μέσης Ανατολής και της Ανατολικής Μεσογείου, οι πολιτικές και κοινωνικές ανακατατάξεις και η αυξανόμενη ζήτηση για ποιοτική ευρωπαϊκή εκπαίδευση δημιουργούν νέες δυναμικές στην παγκόσμια κινητικότητα των φοιτητών.

Ιδιαίτερο ενδιαφέρον παρουσιάζει η δυνατότητα προσέλκυσης φοιτητών από χώρες της ευρύτερης περιοχής της Μεσογείου και των γειτονικών περιοχών, όπως:

- Μέση Ανατολή και χώρες του Περσικού Κόλπου
- Βόρεια Αφρική
- Ανατολική Μεσόγειος και Νοτιοανατολική Ευρώπη
- Χώρες της Νοτιοδυτικής και Νότιας Ασίας

Πολλοί από τους φοιτητές αυτών των χωρών αναζητούν αξιόπιστα και ασφαλή ευρωπαϊκά πανεπιστήμια που μπορούν να τους προσφέρουν υψηλού επιπέδου σπουδές και διεθνείς προοπτικές.

Η γεωγραφική θέση της Κρήτης, η πολιτισμική εγγύτητα της Ελλάδας με την ευρύτερη περιοχή της Μεσογείου και η διεθνής εικόνα της χώρας ως τόπου φιλοξενίας και ασφάλειας δημιουργούν **ιδιαίτερα ευνοϊκές προϋποθέσεις για την ανάπτυξη μιας δυναμικής στρατηγικής διεθνοποίησης του Ελληνικού Μεσογειακού Πανεπιστημίου.**

Στο πλαίσιο αυτό, **το ΕΛΜΕΠΑ επιδιώκει να διαμορφώσει ένα σύγχρονο φοιτητοκεντρικό μοντέλο εκπαίδευσης που συνδυάζει υψηλή ποιότητα σπουδών, διεπιστημονική γνώση και διεθνή προοπτική.** Η αναβάθμιση των προγραμμάτων σπουδών, η ανάπτυξη αγγλόφωνων εκπαιδευτικών προγραμμάτων και η ενίσχυση των διεθνών συνεργασιών αποτελούν βασικά εργαλεία για την προσέλκυση φοιτητών από το εξωτερικό και για την ενίσχυση της διεθνούς παρουσίας του Πανεπιστημίου.

Παράλληλα, η εκπαιδευτική στρατηγική του Ιδρύματος στοχεύει στην ανάπτυξη σύγχρονων μορφών μάθησης που συνδυάζουν την επιστημονική γνώση με την έρευνα, την καινοτομία και την πρακτική εφαρμογή. Η αξιοποίηση ψηφιακών τεχνολογιών, η ανάπτυξη διεπιστημονικών μαθημάτων και η ενίσχυση της διεθνούς κινητικότητας φοιτητών και διδασκόντων συμβάλλουν στη δημιουργία ενός δυναμικού και ανοιχτού ακαδημαϊκού περιβάλλοντος.

Επιπλέον, η πανεπιστημιακή εμπειρία δεν περιορίζεται αποκλειστικά στην εκπαιδευτική διαδικασία, αλλά περιλαμβάνει και την ενεργό συμμετοχή των φοιτητών στη ζωή της ακαδημαϊκής κοινότητας. Στο πλαίσιο αυτό, το Ελληνικό Μεσογειακό Πανεπιστήμιο υποστηρίζει την **ανάπτυξη και λειτουργία φοιτητικών ομάδων** σε τομείς όπως ο πολιτισμός, ο αθλητισμός, ο εθελοντισμός, η καινοτομία και η κοινωνική δράση. Οι ομάδες αυτές συμβάλλουν στη δημιουργία ενός ζωντανού και δημιουργικού πανεπιστημιακού περιβάλλοντος, ενισχύοντας τη συνεργασία, την κοινωνική ευαισθησία, την

προσωπική ανάπτυξη και την καλλιέργεια δεξιοτήτων που συμπληρώνουν την ακαδημαϊκή γνώση. Παράλληλα, αποτελούν σημαντικό πυλώνα ενίσχυσης της φοιτητικής ευημερίας και της συμμετοχικότητας στο πανεπιστήμιο, προωθώντας μια κουλτούρα συνεργασίας, αλληλεγγύης και ενεργού συμμετοχής των φοιτητών στη διαμόρφωση της πανεπιστημιακής ζωής.

Το Ελληνικό Μεσογειακό Πανεπιστήμιο φιλοδοξεί να καταστεί βασικός πυλώνας δια βίου μάθησης στη Μεσόγειο, αξιοποιώντας τις δυνατότητες του Κέντρου Επιμόρφωσης και Δια Βίου Μάθησης (ΚΕΒΙΔΙΜ) ως μηχανισμό συνεχούς αναβάθμισης δεξιοτήτων και μεταφοράς γνώσης προς την κοινωνία και την οικονομία.

Μέσα από αυτή τη στρατηγική, το Ελληνικό Μεσογειακό Πανεπιστήμιο επιδιώκει να εξελιχθεί σε έναν διεθνή εκπαιδευτικό ανοικτό, δημιουργικό και συμπεριληπτικό ακαδημαϊκό κόμβο στη Μεσόγειο, προσελκύοντας φοιτητές από την Ελλάδα και το εξωτερικό και δημιουργώντας ένα πολυπολιτισμικό περιβάλλον γνώσης, συνεργασίας και καινοτομίας.

ΣΠ1.1 Αναβάθμιση ΠΠΣ

- Αναμόρφωση με βάση την αγορά & την τεχνολογία
- Διατήρηση εργαστηριακής κουλτούρας με διαδραστική διαδικασία εκπαίδευσης
- Ανάπτυξη διεπιστημονικών κατευθύνσεων (minors)
- Εισαγωγή σύντομων πιστοποιημένων προγραμμάτων (Microcredentials)
- Αγγλόφωνα προγράμματα
- Ενσωμάτωση ψηφιακών δεξιοτήτων και βασικών γνώσεων AI στα προγράμματα σπουδών
- Ενίσχυση της μικτής μάθησης (blended learning)

ΣΠ1.2 Μεταπτυχιακές Σπουδές

- Εθνικά Δωρεάν ΠΜΣ
- Διεθνή ΠΜΣ
- ΠΜΣ για Στελέχη Εταιριών (Executive MSc)
- Κοινά Πτυχία (Joint Degrees)

ΣΠ1.3 Διδακτορικές Σπουδές

- Δομημένα διδακτορικά προγράμματα (Structured PhD programs)
- Βιομηχανικά Διδακτορικά (Industrial PhDs)

ΣΠ1.4 Δια Βίου Μάθηση

- Ενίσχυση ΚΕΔΙΒΙΜ & ΚΕΔΙΜΑ
- Εξέλιξη ΚΕΒΙΔΙΜ σε σύγχρονη πλατφόρμα μικρο-διαπιστευτηρίων (microcredentials)
- Ευέλικτα προγράμματα κατάρτισης μικρής διάρκειας
- Ψηφιακά πιστοποιημένα credentials συμβατά με το European Digital Credentials framework
- Προγράμματα reskilling και upskilling για εργαζόμενους και επαγγελματίες
- Εξειδικευμένα προγράμματα σε τομείς στρατηγικής σημασίας για τη Μεσόγειο (πράσινη οικονομία, αγροδιατροφή, ψηφιακές τεχνολογίες, βιώσιμος τουρισμός).
- Εταιρική εκπαίδευση, Εκπαίδευση στελεχών
- Διεθνή θερινά σχολεία σύντομης διάρκειας

ΣΠ1.5 Ισότιμη Πρόσβαση & Συμπεριληπτικό Πανεπιστήμιο

- Καθολική προσβασιμότητα (υποδομές + ψηφιακά περιβάλλοντα)
- Υποτροφίες κοινωνικών κριτηρίων
- Μονάδα Υποστήριξης Πρώτης Γενιάς Φοιτητών
- Ψηφιακός εξοπλισμός για οικονομικά αδύναμους

ΣΠ1.6 Mediterranean International Campus

Στο πλαίσιο της ενίσχυσης της διεθνοποίησης της εκπαίδευσης, το Ελληνικό Μεσογειακό Πανεπιστήμιο θα αναπτύξει την **εμβληματική πρωτοβουλία Mediterranean International Campus**, με στόχο τη δημιουργία ενός δυναμικού διεθνούς εκπαιδευτικού κόμβου στην Κρήτη που θα προσελκύει φοιτητές από την ευρύτερη περιοχή της Μεσογείου και πέραν αυτής.

Η πρωτοβουλία αυτή θα αξιοποιήσει τη γεωγραφική θέση της Κρήτης ως σημείου σύνδεσης Ευρώπης, Μέσης Ανατολής και Βόρειας Αφρικής, καθώς και το διεθνές κύρος της Ελλάδας ως ασφαλούς και φιλόξενου περιβάλλοντος σπουδών.

Στόχος είναι η ανάπτυξη ενός ολοκληρωμένου οικοσυστήματος διεθνούς εκπαίδευσης που θα περιλαμβάνει αγγλόφωνα προγράμματα σπουδών, διεθνή μεταπτυχιακά προγράμματα, θερινά σχολεία και εκπαιδευτικές συνεργασίες με πανεπιστήμια του εξωτερικού.

Η πρωτοβουλία Mediterranean International Campus θα συνδυάζει την ακαδημαϊκή εκπαίδευση με την πολιτιστική εμπειρία της Μεσογείου, δημιουργώντας ένα πολυπολιτισμικό περιβάλλον μάθησης όπου φοιτητές από διαφορετικές χώρες θα μπορούν να σπουδάζουν, να συνεργάζονται και να αναπτύσσουν διεθνείς επιστημονικές και επαγγελματικές προοπτικές.

Στο πλαίσιο αυτό προβλέπεται:

- ανάπτυξη νέων αγγλόφωνων προγραμμάτων σπουδών,
- δημιουργία διεθνών θερινών σχολείων (Mediterranean Summer Schools) με συμμετοχή ερευνητικών ομάδων και νέων επιστημόνων,
- ανάπτυξη διεθνών ερευνητικών συνεργασιών και δικτύων με πανεπιστήμια και ερευνητικά κέντρα της Ευρώπης, της Μέσης Ανατολής και της Βόρειας Αφρικής,
- ανάπτυξη διεθνών μεταπτυχιακών και διδακτορικών προγραμμάτων, καθώς και κοινών/διπλών τίτλων σπουδών με ισχυρή ερευνητική συνιστώσα,
- προσέλκυση διεθνών υποψηφίων διδασκόντων, μεταδιδακτορικών ερευνητών και επισκεπτών καθηγητών που συμβάλλουν ενεργά και στην εκπαιδευτική διαδικασία,
- δημιουργία ολοκληρωμένων υπηρεσιών υποστήριξης διεθνών φοιτητών και ερευνητών (International Student Hub),
- ενίσχυση της διεθνούς προβολής του Πανεπιστημίου ως κόμβου εκπαίδευσης και έρευνας στη Μεσόγειο.

Μέσα από αυτή την πρωτοβουλία, το Ελληνικό Μεσογειακό Πανεπιστήμιο επιδιώκει να αναδειχθεί σε έναν από τους σημαντικότερους διεθνείς εκπαιδευτικούς και ερευνητικούς κόμβους της Μεσογείου, ενισχύοντας και αξιοποιώντας τη διεθνή του παρουσία, προσελκύοντας φοιτητές από όλο τον κόσμο και συμβάλλοντας στην ανάπτυξη ενός πολυπολιτισμικού ακαδημαϊκού περιβάλλοντος στην Κρήτη.

ΣΠ1.7 Student Life Ecosystem στο Ελληνικό Μεσογειακό Πανεπιστήμιο

Η ενίσχυση της φοιτητικής ζωής αποτελεί βασική προτεραιότητα για τη διαμόρφωση ενός δυναμικού και συμμετοχικού πανεπιστημιακού περιβάλλοντος. Στο Ελληνικό Μεσογειακό Πανεπιστήμιο η φοιτητική εμπειρία υποστηρίζεται μέσα από ένα οικοσύστημα δράσεων και πρωτοβουλιών που ενθαρρύνουν τη δημιουργικότητα, τη συνεργασία και την ενεργό συμμετοχή των φοιτητών στην πανεπιστημιακή ζωή.

Το οικοσύστημα αυτό βασίζεται σε τέσσερις βασικούς πυλώνες:

Πολιτισμός

Φοιτητικές πολιτιστικές ομάδες που δραστηριοποιούνται σε τομείς όπως η μουσική, το θέατρο, ο κινηματογράφος, η φωτογραφία και οι εικαστικές τέχνες, συμβάλλοντας στη δημιουργία ενός δημιουργικού και πολυπολιτισμικού πανεπιστημιακού περιβάλλοντος.

Αθλητισμός

Αθλητικές ομάδες και δραστηριότητες που προάγουν την υγεία, την ευεξία και το ομαδικό πνεύμα, ενισχύοντας την ισορροπία μεταξύ ακαδημαϊκής ζωής και προσωπικής ανάπτυξης.

Εθελοντισμός και κοινωνική προσφορά

Φοιτητικές πρωτοβουλίες που ενισχύουν τη σύνδεση του Πανεπιστημίου με την κοινωνία και καλλιεργούν την κοινωνική υπευθυνότητα και την ενεργό συμμετοχή των φοιτητών σε δράσεις αλληλεγγύης.

Καινοτομία και δημιουργικές πρωτοβουλίες

Ομάδες που ενθαρρύνουν τη δημιουργικότητα, την επιχειρηματικότητα και την ανάπτυξη καινοτόμων ιδεών, συμβάλλοντας στη διαμόρφωση ενός δυναμικού οικοσυστήματος γνώσης και καινοτομίας.

Μέσα από την περαιτέρω ενίσχυση αυτών των δράσεων, το Ελληνικό Μεσογειακό Πανεπιστήμιο επιδιώκει να διαμορφώσει ένα περιβάλλον που προάγει τη φοιτητική ευημερία, τη συμμετοχικότητα και τη δημιουργική έκφραση, ενισχύοντας τη συνολική πανεπιστημιακή εμπειρία.

Student Experience Model του ΕΛΜΕΠΑ



ΣΠ2 – Έρευνα, Καινοτομία, Χρηματοδοτική Στρατηγική & Ερευνητική Ανάπτυξη

Για την αποτελεσματικότερη αξιοποίηση των ερευνητικών δυνατοτήτων του Πανεπιστημίου, θα δοθεί ιδιαίτερη έμφαση στη βελτίωση των διοικητικών και διαχειριστικών διαδικασιών που σχετίζονται με την υποστήριξη της έρευνας.

Στο πλαίσιο αυτό, θα διερευνηθεί η αξιοποίηση της τεχνογνωσίας **καταξιωμένων ευρωπαϊκών οργανισμών και συμβουλευτικών εταιρειών με εμπειρία στη διαχείριση ερευνητικών έργων και στην οργανωτική βελτιστοποίηση**, με στόχο:

- την επιτάχυνση των διοικητικών διαδικασιών
- τη βελτίωση των μηχανισμών διαχείρισης ερευνητικών έργων
- την ενίσχυση της υποστήριξης των ερευνητικών ομάδων
- την ανάπτυξη αποτελεσματικών στρατηγικών προσέλκυσης χρηματοδοτήσεων

Η συνεργασία αυτή μπορεί να περιλαμβάνει τη μεταφορά τεχνογνωσίας από διεθνείς οργανισμούς και συμβουλευτικές εταιρείες με σημαντική εμπειρία σε ευρωπαϊκά προγράμματα και στη διαχείριση ερευνητικών οργανισμών, όπως διεθνείς συμβουλευτικοί οργανισμοί (ενδεικτικά KPMG, EY και άλλοι αντίστοιχοι φορείς), με στόχο τη βελτίωση των διαδικασιών και την ενίσχυση της αποτελεσματικότητας των διοικητικών δομών του Πανεπιστημίου.

Η αξιοποίηση τέτοιων πρακτικών, που εφαρμόζονται ήδη σε πολλά ευρωπαϊκά πανεπιστήμια, μπορεί να συμβάλει σημαντικά στην επιτάχυνση των διαδικασιών και στη βελτίωση της ανταγωνιστικότητας του Ιδρύματος σε διεθνές επίπεδο.

Πρώθηση καινοτομίας και μεταφοράς τεχνογνωσίας

Η ερευνητική δραστηριότητα του Πανεπιστημίου συνδέεται άμεσα με την ανάπτυξη της καινοτομίας και τη μεταφορά της επιστημονικής γνώσης προς την κοινωνία και την οικονομία.

Στο πλαίσιο αυτό, θα ενισχυθούν:

- η δημιουργία τεχνοβλαστών (spin-offs)
- η συνεργασία με επιχειρήσεις και παραγωγικούς φορείς
- η ανάπτυξη ερευνητικών συνεργασιών με τη βιομηχανία
- η συμμετοχή σε διεθνή δίκτυα καινοτομίας

Η ανάπτυξη ενός ισχυρού οικοσυστήματος καινοτομίας γύρω από το Πανεπιστήμιο μπορεί να συμβάλει τόσο στην ενίσχυση της οικονομικής ανάπτυξης της Περιφέρειας Κρήτης όσο και στη δημιουργία νέων ευκαιριών για φοιτητές, ερευνητές και νέους επιστήμονες.

Εξέλιξη Σ.Π.2:

ΣΠ2.1 Ενίσχυση Υποστήριξης Ερευνητικών Προγραμμάτων (ΕΛΚΕ & ΕΑΔΙΠ)

Pre-Award Support Office (ΕΑΔΙΠ)

Post- Award Support Office (ΕΛΚΕ)

- Απλούστευση και ψηφιοποίηση των διοικητικών διαδικασιών
- Δημιουργία εξειδικευμένου Grant Office για την υποστήριξη ερευνητικών προτάσεων

- Σύσταση Horizon Europe Desk για στοχευμένη υποστήριξη συμμετοχής σε ευρωπαϊκά προγράμματα
- Ανάπτυξη στρατηγικής συμμετοχής σε ERC Grants
- Αξιοποίηση διεθνών βέλτιστων πρακτικών και συνεργασία με εξειδικευμένους οργανισμούς για τη βελτίωση των διαδικασιών διαχείρισης ερευνητικών έργων

ΣΠ2.2 Ανάπτυξη Ερευνητικών Συστάδων (ResearchClusters)

Δημιουργία ισχυρών διεπιστημονικών ερευνητικών συστάδων σε τομείς στρατηγικής σημασίας:

- Κλιματική Ανθεκτικότητα και Βιώσιμη Ανάπτυξη
- Υγιεινή διατροφή και Βιώσιμα αγροδιατροφικά συστήματα
- Γαλάζια Οικονομία και Θαλάσσιες Τεχνολογίες
- Ψηφιακές Τεχνολογίες και Κυβερνοασφάλεια
- Βιοϊατρική Τεχνολογία και Υγεία
- Τουρισμός, Πολιτισμός και Βιώσιμη Ανάπτυξη

ΣΠ2.3 Τεχνοβλαστοί και Μεταφορά Τεχνογνωσίας

- Περαιτέρω Ενίσχυση της Μονάδας Μεταφοράς Τεχνολογίας και Καινοτομίας.
- Ενίσχυση δημιουργίας τεχνοβλαστών (spin-offs)
- Υποστήριξη του περιφερειακού κόμβου καινοτομίας για τη σύνδεση έρευνας και επιχειρηματικότητας στην Περιφέρεια Κρήτης
- Ανάπτυξη στρατηγικών συνεργασιών με επιχειρήσεις και παραγωγικούς φορείς
- Ίδρυση Γραφείου Διασύνδεσης με τη Βιομηχανία (Industry Liaison Office)

ΣΠ2.4 Ενίσχυση Ερευνητών και Νέων Επιστημόνων

- Χρηματοδότηση εκκίνησης (Seed funding) για νέους ερευνητές και ερευνητικές ομάδες
- Εσωτερικά ανταγωνιστικά ερευνητικά προγράμματα (internal competitive grants)
- Υποστήριξη νέων ερευνητών για συμμετοχή σε διεθνή προγράμματα
- Ανάπτυξη διεπιστημονικών ερευνητικών ομάδων σε στρατηγικούς τομείς
- Συνέχιση και Ενίσχυση των Υποτροφιών Ερευνητικής Αριστείας Υποψηφίων Διδασκτόρων με στόχο την προσέλκυση και διατήρηση νέων ερευνητών, την ενίσχυση της ερευνητικής αριστείας και τη διεθνή προβολή του Ιδρύματος.

ΣΠ2.5 Ενίσχυση του Πανεπιστημιακού Ερευνητικού Κέντρου (ΠΑΚΕΚ)

- Αναβάθμιση του ρόλου του ΠΑΚΕΚ ως κεντρικού πυλώνα ερευνητικής ανάπτυξης
- Ενίσχυση των ερευνητικών υποδομών και εργαστηρίων
- Ανάπτυξη συνεργασιών με διεθνή ερευνητικά κέντρα
- Συμμετοχή σε μεγάλα ευρωπαϊκά και διεθνή ερευνητικά δίκτυα

ΣΠ3 – Ψηφιακός Μετασχηματισμός και Τεχνητή Νοημοσύνη στη Διοίκηση, την Εκπαίδευση και την Έρευνα

Ο ψηφιακός μετασχηματισμός αποτελεί κρίσιμο παράγοντα για τη λειτουργία ενός σύγχρονου πανεπιστημίου. Η αξιοποίηση των ψηφιακών τεχνολογιών και της τεχνητής νοημοσύνης δεν αφορά μόνο την τεχνολογική αναβάθμιση των υποδομών, αλλά συμβάλλει ουσιαστικά στη βελτίωση της καθημερινής λειτουργίας του Ιδρύματος, στην ενίσχυση της διαφάνειας και στην αποτελεσματικότερη εξυπηρέτηση της πανεπιστημιακής κοινότητας.

Το Ελληνικό Μεσογειακό Πανεπιστήμιο επιδιώκει να αναπτύξει ένα ολοκληρωμένο ψηφιακό οικοσύστημα που θα υποστηρίζει τη διοίκηση, την εκπαίδευση και την έρευνα, αξιοποιώντας σύγχρονες τεχνολογικές λύσεις και ενσωματώνοντας εργαλεία τεχνητής νοημοσύνης με τρόπο υπεύθυνο, διαφανή και δημοκρατικό.

Στόχος είναι η δημιουργία ενός **ψηφιακού πανεπιστημίου που λειτουργεί με βάση τα δεδομένα, την αποτελεσματικότητα και την ανοιχτή πρόσβαση στη γνώση**, βελτιώνοντας ταυτόχρονα την εμπειρία των φοιτητών, των διδασκόντων και του διοικητικού προσωπικού.

Κύριες κατευθύνσεις

- **Ανάπτυξη πολιτικής ανοικτών δεδομένων (OpenData)** για τη διαφάνεια και την αξιοποίηση της γνώσης
- **Πλήρης ψηφιοποίηση των διοικητικών διαδικασιών** και μείωση της γραφειοκρατίας
- **Ενοποίηση των πληροφοριακών συστημάτων μέσω ολοκληρωμένου Enterprise Resource Planning (Σύστημα Διαχείρισης Επιχειρησιακών Πόρων)** και δημιουργία ενιαίου πληροφοριακού οικοσυστήματος
- **Αξιοποίηση εργαλείων τεχνητής νοημοσύνης στις διοικητικές υπηρεσίες** για την αυτοματοποίηση διαδικασιών και την καλύτερη εξυπηρέτηση της πανεπιστημιακής κοινότητας
- **Ενσωμάτωση της τεχνητής νοημοσύνης στην εκπαίδευση και την έρευνα**, με στόχο την υποστήριξη της μάθησης και την ανάπτυξη νέων ερευνητικών δυνατοτήτων
- **Ψηφιακή ταυτότητα φοιτητή και ολοκληρωμένη ψηφιακή φοιτητική εμπειρία**
- **Μετάβαση σε ένα πλήρως ψηφιακό πανεπιστήμιο (Paperless University)**, με ολοκληρωμένη ψηφιακή διαχείριση εγγράφων και διαδικασιών
- **Υιοθέτηση μοντέλου διοίκησης βασισμένου σε δεδομένα (data-driven governance)**, όπου οι αποφάσεις βασίζονται σε αξιόπιστα δεδομένα και δείκτες απόδοσης
- **Ανάπτυξη έξυπνης πανεπιστημιούπολης (Smart Campus)**, που αξιοποιεί ψηφιακές τεχνολογίες για τη βελτίωση της λειτουργίας των πανεπιστημιακών χώρων

ΣΠ4 – Αειφορία, Πράσινο Μεσογειακό Πανεπιστήμιο & Βιωσιμότητα

Η βιώσιμη ανάπτυξη αποτελεί μία από τις σημαντικότερες προκλήσεις της σύγχρονης εποχής. Η κλιματική κρίση, η ενεργειακή μετάβαση, η διαχείριση φυσικών πόρων και η προστασία του περιβάλλοντος επηρεάζουν άμεσα τις κοινωνίες της Μεσογείου και δημιουργούν την ανάγκη για νέες επιστημονικές προσεγγίσεις και καινοτόμες λύσεις.

Το Ελληνικό Μεσογειακό Πανεπιστήμιο, λόγω της γεωγραφικής του θέσης και της σύνδεσής του με την κοινωνία και την οικονομία της Κρήτης, έχει τη δυνατότητα να διαδραματίσει σημαντικό ρόλο στην ανάπτυξη επιστημονικών γνώσεων και πρακτικών που συμβάλλουν στη βιώσιμη ανάπτυξη της Μεσογείου.

Η στρατηγική αυτή βασίζεται στη σύνδεση της έρευνας, της εκπαίδευσης και της καθημερινής λειτουργίας του Πανεπιστημίου με τις αρχές της αειφορίας. Το Πανεπιστήμιο επιδιώκει να λειτουργεί ως **ζωντανό εργαστήριο βιώσιμων πρακτικών**, όπου οι φοιτητές, οι ερευνητές και η κοινωνία συμμετέχουν ενεργά στην ανάπτυξη λύσεων για τις περιβαλλοντικές προκλήσεις της εποχής.

Η ύπαρξη του πανεπιστημιακού αγροκτήματος, η ερευνητική δραστηριότητα σε τομείς όπως η αγροδιατροφή, η ενέργεια, τα υλικά και η περιβαλλοντική μηχανική, καθώς και η σύνδεση με τον τουρισμό και την τοπική οικονομία δημιουργούν σημαντικές δυνατότητες για την ανάπτυξη ενός ολοκληρωμένου μοντέλου βιώσιμης πανεπιστημιακής λειτουργίας.

Στο πλαίσιο αυτό, το ΕΛΜΕΠΑ επιδιώκει να αναπτύξει ένα σύγχρονο πρότυπο **Πράσινου Μεσογειακού Πανεπιστημίου**, που θα ενσωματώνει τις αρχές της βιωσιμότητας τόσο στη λειτουργία του όσο και στην εκπαιδευτική και ερευνητική του δραστηριότητα.

Κύριες κατευθύνσεις

- Ενεργειακή αναβάθμιση των πανεπιστημιακών εγκαταστάσεων
- Ανάπτυξη ενεργειακών κοινοτήτων και αξιοποίηση ανανεώσιμων πηγών ενέργειας
- Δημιουργία βιώσιμων πανεπιστημιακών υποδομών και πράσινων campus
- Προώθηση βιώσιμης κινητικότητας και φιλικών προς το περιβάλλον μετακινήσεων
- Ανάπτυξη πολιτικών Περιβαλλοντικής, Κοινωνικής και Θεσμικής Διακυβέρνησης (ESG- (Environmental, Social, Governance)
- Ενσωμάτωση της βιωσιμότητας στα προγράμματα σπουδών
- Σύνδεση της έρευνας με τις προκλήσεις της κλιματικής αλλαγής και της βιώσιμης ανάπτυξης
- Αξιοποίηση του πανεπιστημιακού αγροκτήματος ως ζωντανού εργαστηρίου βιώσιμης γεωργίας και διατροφής
- Ανάπτυξη πρακτικών κυκλικής οικονομίας στο πανεπιστημιακό περιβάλλον

Mediterranean Sustainability Hub

Το Ελληνικό Μεσογειακό Πανεπιστήμιο θα αναπτύξει την πρωτοβουλία ενός **Μεσογειακού Κόμβου Βιωσιμότητας (Mediterranean Sustainability Hub)**, με στόχο τη δημιουργία ενός διεθνούς κόμβου γνώσης και καινοτομίας για τη βιώσιμη ανάπτυξη στη Μεσόγειο στηρίζοντας τον στρατηγικό στόχο της Περιφέρειας Κρήτης για ανάπτυξη ενός περιφερειακού κόμβου καινοτομίας.

Ο κόμβος θα λειτουργεί ως πλατφόρμα συνεργασίας μεταξύ πανεπιστημίων, ερευνητικών κέντρων, περιφερειακών αρχών, επιχειρήσεων και διεθνών οργανισμών, με επίκεντρο τις μεγάλες προκλήσεις

της Μεσογείου, όπως η κλιματική αλλαγή, η ενεργειακή μετάβαση, η βιώσιμη αγροδιατροφή και ο βιώσιμος τουρισμός.

Η λειτουργία του **Mediterranean Sustainability Hub** θα οργανωθεί γύρω από τέσσερις βασικούς πυλώνες:

1. Έρευνα (Research) μέσω του «Mediterranean International Campus»

Ανάπτυξη διεπιστημονικής έρευνας σε κρίσιμους τομείς της βιωσιμότητας στη Μεσόγειο, όπως η βιώσιμη αγροδιατροφή, οι ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, η διαχείριση φυσικών πόρων, η θαλάσσια οικονομία και οι τεχνολογίες αντιμετώπισης της κλιματικής αλλαγής.

2. Εκπαίδευση (Education) μέσω του «Mediterranean International Campus»

Ανάπτυξη νέων προγραμμάτων σπουδών, διεθνών μεταπτυχιακών, θερινών σχολείων και εκπαιδευτικών δράσεων με αντικείμενο τη βιώσιμη ανάπτυξη της Μεσογείου, προσελκύοντας φοιτητές και νέους ερευνητές από όλο τον κόσμο.

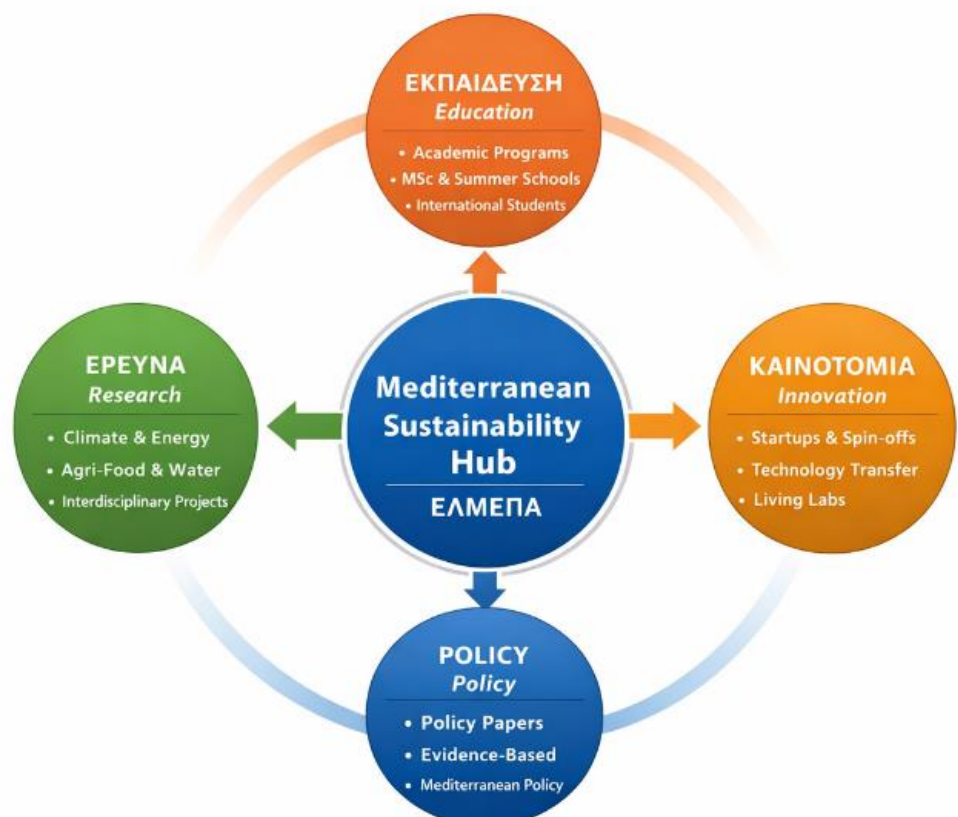
3. Καινοτομία (Innovation)

Σύνδεση της έρευνας με την επιχειρηματικότητα και τη μεταφορά τεχνολογίας, μέσα από συνεργασίες με επιχειρήσεις, start-ups και περιφερειακά οικοσυστήματα καινοτομίας, με στόχο την ανάπτυξη βιώσιμων τεχνολογικών λύσεων και εφαρμογών.

4. Policy & Πολιτική Τεκμηρίωση (Policy)

Παραγωγή επιστημονικά τεκμηριωμένων προτάσεων πολιτικής (policy papers) για ζητήματα βιώσιμης ανάπτυξης στη Μεσόγειο, υποστηρίζοντας τη λήψη αποφάσεων σε εθνικό, ευρωπαϊκό και διεθνές επίπεδο.

Μέσα από αυτή την πρωτοβουλία, το Ελληνικό Μεσογειακό Πανεπιστήμιο επιδιώκει να αναδειχθεί σε έναν σημαντικό **επιστημονικό και πολιτικό κόμβο βιωσιμότητας για τη Μεσόγειο**, συμβάλλοντας ενεργά στη διαμόρφωση λύσεων για τις μεγάλες περιβαλλοντικές και κοινωνικοοικονομικές προκλήσεις της περιοχής.



ΣΠ5 – Διεθνοποίηση Μεσογειακής Εμβέλειας

Η στρατηγική διεθνοποίησης του Ελληνικού Μεσογειακού Πανεπιστημίου λαμβάνει υπόψη τις γεωπολιτικές εξελίξεις που επηρεάζουν την κινητικότητα των φοιτητών σε παγκόσμιο επίπεδο. Τα τελευταία χρόνια παρατηρείται σημαντική αύξηση της ζήτησης για σπουδές σε ευρωπαϊκά πανεπιστήμια από νέους επιστήμονες που προέρχονται από περιοχές με πολιτικές, κοινωνικές ή οικονομικές ανακατατάξεις.

Η κλιμάκωση των γεωπολιτικών εντάσεων σε πολλές περιοχές της Μέσης Ανατολής και της Ανατολικής Μεσογείου οδηγεί ολοένα και περισσότερους φοιτητές να αναζητούν αξιόπιστες επιλογές σπουδών σε ασφαλή και θεσμικά σταθερά περιβάλλοντα. Σε αυτό το νέο διεθνές τοπίο, **η Ελλάδα αναδεικνύεται ως ασφαλής ευρωπαϊκός προορισμός εκπαίδευσης στην περιοχή, ενώ η Κρήτη** διαθέτει επιπλέον πλεονεκτήματα γεωγραφικής εγγύτητας, διεθνούς αναγνωρισιμότητας και υψηλής ποιότητας ζωής.

Οι εξελίξεις αυτές δημιουργούν ένα σημαντικό παράθυρο ευκαιρίας για τα ευρωπαϊκά πανεπιστήμια που μπορούν να προσφέρουν υψηλής ποιότητας εκπαίδευση σε διεθνές περιβάλλον. Σε αυτό το πλαίσιο, το Ελληνικό Μεσογειακό Πανεπιστήμιο επιδιώκει να αξιοποιήσει τη γεωγραφική και πολιτισμική του θέση ως **γέφυρα μεταξύ Ευρώπης, Ανατολικής Μεσογείου, Μέσης Ανατολής και Βόρειας Αφρικής**.

Μέσα από στοχευμένες διεθνείς συνεργασίες, την ανάπτυξη αγγλόφωνων προγραμμάτων σπουδών και την ενίσχυση της διεθνούς προβολής του, το Πανεπιστήμιο μπορεί να προσελκύσει φοιτητές από χώρες της ευρύτερης περιοχής και να συμβάλει στη δημιουργία ενός διεθνούς ακαδημαϊκού περιβάλλοντος που προωθεί τον διάλογο, τη συνεργασία και την επιστημονική πρόοδο.

Η διεθνοποίηση του Ιδρύματος δεν περιορίζεται μόνο στην προσέλκυση φοιτητών, αλλά περιλαμβάνει και την ανάπτυξη ισχυρών συνεργασιών με πανεπιστήμια της Ευρώπης και της Μεσογείου, τη δημιουργία κοινών εκπαιδευτικών προγραμμάτων και τη συμμετοχή σε διεθνή ακαδημαϊκά δίκτυα.

Βασικές δράσεις Διεθνοποίησης:

- Συμμετοχή σε Ευρωπαϊκές Συμμαχίες Πανεπιστημίων (European University Alliances)
- Ανάπτυξη στρατηγικών συνεργασιών με πανεπιστήμια της Νοτιοανατολικής Ευρώπης και της Μεσογείου
- Δημιουργία διπλών πτυχίων και κοινών προγραμμάτων σπουδών (Joint Degrees)
- Ανάπτυξη διεθνών θερινών σχολείων (International Summer Schools)
- Στοχευμένη προσέλκυση φοιτητών από Μέση Ανατολή, χώρες του Περσικού Κόλπου, Βόρεια Αφρική και Ανατολική Μεσόγειο
- Αξιοποίηση της γεωπολιτικής θέσης της Ελλάδας και της Κρήτης ως ασφαλούς εκπαιδευτικού κόμβου στη Μεσόγειο
- Ανάπτυξη ολοκληρωμένων υπηρεσιών υποστήριξης διεθνών φοιτητών
- Ενίσχυση της διεθνούς προβολής και της ακαδημαϊκής φήμης και αναγνωρισιμότητας του Πανεπιστημίου

Το Πανεπιστήμιο θέτει ως στόχο τη σημαντική αύξηση της συμμετοχής των φοιτητών σε προγράμματα διεθνούς κινητικότητας (Erasmus+ και συναφή), αναγνωρίζοντας τη διεθνή εμπειρία ως βασικό στοιχείο της σύγχρονης πανεπιστημιακής εκπαίδευσης.

Βασικές δράσεις ανάπτυξης της διεθνούς κινητικότητας φοιτητών:

- Διπλασιασμός της συμμετοχής των φοιτητών σε προγράμματα κινητικότητας
- Ανάπτυξη βραχυχρόνιων και μικτών μορφών κινητικότητας (blended mobility, summer schools)
- Ενίσχυση της πρακτικής άσκησης στο εξωτερικό
- Θεσμοθέτηση “mobility windows” στα προγράμματα σπουδών
- Ανάπτυξη αγγλόφωνων μαθημάτων για την υποστήριξη εισερχόμενης κινητικότητας
- Στοχευμένες δράσεις για ισότιμη πρόσβαση όλων των φοιτητών (“Mobility for All”)
- Ενίσχυση στρατηγικών συνεργασιών με διεθνή πανεπιστήμια και δίκτυα

Στόχος είναι η διαμόρφωση μιας νέας γενιάς αποφοίτων με διεθνή εμπειρία, διαπολιτισμικές δεξιότητες και διευρυμένες δυνατότητες απασχόλησης.

Αξιοποίηση διεθνών κατατάξεων και δεικτών ακαδημαϊκής επίδοσης

Το Πανεπιστήμιο υιοθετεί μια συστηματική προσέγγιση ως προς τη συμμετοχή και την αξιοποίηση διεθνών κατατάξεων (όπως Webometrics, QS Stars, Times Higher Education), όχι ως αυτοσκοπό, αλλά ως εργαλείο αποτίμησης, στρατηγικού σχεδιασμού και διεθνούς προβολής.

Στο πλαίσιο αυτό:

- Παρακολουθούνται συστηματικά οι βασικοί δείκτες που σχετίζονται με την ερευνητική παραγωγή, τη διεθνή συνεργασία, την απασχολησιμότητα των αποφοίτων και το ψηφιακό αποτύπωμα του Ιδρύματος.
- Ενισχύεται η ανοικτή πρόσβαση και η διεθνής προβολή του ερευνητικού έργου, με στόχο τη βελτίωση της θέσης του Ιδρύματος σε κατατάξεις όπως το Webometrics.
- Αναπτύσσονται στοχευμένες δράσεις για την ενίσχυση της διεθνούς αναγνωρισιμότητας, της ακαδημαϊκής φήμης και της εξωστρέφειας, σύμφωνα με τα κριτήρια διεθνών αξιολογήσεων όπως το QS.
- Θεσμοθετείται εσωτερικός μηχανισμός παρακολούθησης και ετήσιας αποτίμησης της θέσης του Ιδρύματος σε διεθνείς δείκτες και κατατάξεις.

Στόχος είναι η σταδιακή ενίσχυση της διεθνούς παρουσίας και αναγνωρισιμότητας του Πανεπιστημίου, με μετρήσιμα αποτελέσματα σε βασικούς δείκτες ποιότητας και απήχησης.

ΣΠ6 – Σύνδεση με Κοινωνία & Παραγωγή – Ανοικτό Πανεπιστήμιο

Η σύνδεση του πανεπιστημίου με την κοινωνία και την παραγωγή αποτελεί βασικό στοιχείο της σύγχρονης πανεπιστημιακής αποστολής. Για το Ελληνικό Μεσογειακό Πανεπιστήμιο, η σύνδεση αυτή αποκτά ιδιαίτερη σημασία λόγω της παρουσίας του στον νησιωτικό χώρο της Κρήτης και της στενής του σχέσης με τις τοπικές κοινωνίες.

Η νησιωτικότητα δημιουργεί ιδιαίτερες προκλήσεις αλλά και σημαντικές ευκαιρίες για την ανάπτυξη ενός πανεπιστημίου που λειτουργεί σε άμεση αλληλεπίδραση με την κοινωνία και την οικονομία της περιοχής. Το Ελληνικό Μεσογειακό Πανεπιστήμιο, με την παρουσία του σε πολλαπλές πόλεις της Κρήτης, συμβάλλει ενεργά στην ανάπτυξη και τη συνοχή του νησιωτικού χώρου.

Η λειτουργία πανεπιστημιακών τμημάτων στο Ηράκλειο, στα Χανιά, στο Ρέθυμνο, στον Άγιο Νικόλαο και στη Σητεία δημιουργεί ένα πολυκεντρικό πανεπιστημιακό δίκτυο που ενισχύει την ανάπτυξη της γνώσης, της καινοτομίας και της κοινωνικής δραστηριότητας σε ολόκληρη την Κρήτη.

Η παρουσία αυτή δεν αποτελεί μόνο γεωγραφική διασπορά, αλλά ένα σημαντικό **ανταγωνιστικό πλεονέκτημα** για το Πανεπιστήμιο. Μέσα από την άμεση σύνδεση με τις τοπικές κοινωνίες και τις οικονομικές δραστηριότητες κάθε περιοχής, το Πανεπιστήμιο μπορεί να αναπτύσσει εκπαιδευτικές και ερευνητικές δράσεις που ανταποκρίνονται στις πραγματικές ανάγκες της κοινωνίας.

Ιδιαίτερο ρόλο σε αυτή τη στρατηγική διαδραματίζουν τα μοναδικά χαρακτηριστικά του Ελληνικού Μεσογειακού Πανεπιστημίου. Η ύπαρξη του πανεπιστημιακού αγροκτήματος, η ανάπτυξη επιστημονικών πεδίων που συνδέονται με την αγροδιατροφή και τη διατροφή, καθώς και η παρουσία τμημάτων που σχετίζονται με τον τουρισμό, τον πολιτισμό και τη δημιουργική οικονομία δημιουργούν ένα δυναμικό οικοσύστημα σύνδεσης της γνώσης με την παραγωγή.

Παράλληλα, η λειτουργία πανεπιστημιακών τμημάτων μέσα στον αστικό ιστό, όπως στην πόλη των Χανίων, ενισχύει την άμεση σχέση του Πανεπιστημίου με την κοινωνία και μετατρέπει το πανεπιστήμιο σε ενεργό παράγοντα πολιτιστικής, κοινωνικής και οικονομικής ζωής.

Μέσα από αυτή την προσέγγιση, το Ελληνικό Μεσογειακό Πανεπιστήμιο επιδιώκει να αναπτύξει ένα μοντέλο **Ανοικτού Πανεπιστημίου στον νησιωτικό χώρο**, όπου η γνώση διαχέεται σε ολόκληρη την περιφέρεια και συμβάλλει στην ανάπτυξη της κοινωνίας, της οικονομίας και του πολιτισμού της Κρήτης.

Κύριες κατευθύνσεις

- ενίσχυση της παρουσίας του Πανεπιστημίου σε όλες τις πόλεις όπου λειτουργούν τα τμήματά του,
- ανάπτυξη δράσεων που στηρίζουν την κοινωνική και οικονομική ανάπτυξη του νησιωτικού χώρου
- αξιοποίηση του πανεπιστημιακού αγροκτήματος ως κέντρου καινοτομίας για την αγροδιατροφή και τη βιώσιμη γεωργία
- σύνδεση της πανεπιστημιακής γνώσης με την τουριστική οικονομία της Κρήτης
- ανάπτυξη συνεργασιών με τοπικούς παραγωγικούς φορείς
- ενίσχυση της πολιτιστικής παρουσίας του Πανεπιστημίου μέσω δράσεων μουσικής, πολιτισμού και δημιουργικών τεχνών

- προώθηση της επιχειρηματικότητας και της καινοτομίας σε συνεργασία με επιχειρήσεις και φορείς της περιφέρειας
- ενίσχυση της κοινωνικής διάχυσης της γνώσης (public engagement)
- ενίσχυση του γραφείου Δικτύου Αποφοίτων (Alumni Network office) και Παρατηρητηρίου Επαγγελματικής Πορείας Αποφοίτων
- ενίσχυση του γραφείου Σταδιοδρομίας και Καινοτομίας (Career & Innovation Office)
- δημιουργία Κόμβου Επιχειρηματικότητας (Entrepreneurship Hub) στα πλαίσια του Μεσογειακού Κόμβου Βιωσιμότητας
- ανάπτυξη δράσεων επιστήμης των πολιτών (Citizen science)
- ανοικτά μαθήματα στην κοινωνία
- θεσμός “Πανεπιστήμιο στην Πόλη”
- συμβούλιο Στρατηγικής Συνεργασίας (Δήμοι, Περιφέρεια)
- συμβούλιο Κοινωνικών Εταίρων (χωρίς παρεμβατικό ρόλο)
- εθελοντικές δράσεις φοιτητών με ακαδημαϊκή αναγνώριση

ΣΠ7 – Πανεπιστημιακό Περιβάλλον & Υποδομές

Η ποιότητα του πανεπιστημιακού περιβάλλοντος και της φοιτητικής εμπειρίας αποτελεί βασικό παράγοντα για την επιτυχία ενός σύγχρονου πανεπιστημίου. Οι φοιτητές δεν αναζητούν μόνο υψηλού επιπέδου σπουδές, αλλά και ένα ακαδημαϊκό περιβάλλον που υποστηρίζει τη δημιουργικότητα, την κοινωνική ζωή, την προσωπική ανάπτυξη και την καθημερινή ευημερία.

Το Ελληνικό Μεσογειακό Πανεπιστήμιο επιδιώκει να δημιουργήσει ένα σύγχρονο και ανοικτό πανεπιστημιακό περιβάλλον που θα προσφέρει στους φοιτητές υψηλής ποιότητας ακαδημαϊκή εμπειρία, σύγχρονες υποδομές και ευκαιρίες συμμετοχής στην πανεπιστημιακή ζωή.

Η στρατηγική αυτή περιλαμβάνει την αναβάθμιση των πανεπιστημιακών εγκαταστάσεων, τη βελτίωση των φοιτητικών υπηρεσιών και την ανάπτυξη ενός περιβάλλοντος που προάγει τη συνεργασία, την καινοτομία και την κοινωνική αλληλεπίδραση.

Ιδιαίτερη έμφαση δίνεται στη δημιουργία ενός πανεπιστημιακού περιβάλλοντος που ανταποκρίνεται στις ανάγκες των φοιτητών του 21ου αιώνα, αξιοποιώντας σύγχρονες ψηφιακές τεχνολογίες, βιώσιμες υποδομές και νέες μορφές πανεπιστημιακής ζωής.

Παράλληλα, η ανάπτυξη ενός ισχυρού πανεπιστημιακού περιβάλλοντος συμβάλλει στην ενίσχυση της ελκυστικότητας του Πανεπιστημίου τόσο για Έλληνες όσο και για διεθνείς φοιτητές.

Επέκταση Σ.Π.5 του 2022-2025:

- Φοιτητοκεντρικό Μοντέλο
Ανοικτό και Συμμετοχικό Πανεπιστήμιο = φοιτητές συμμετοχοί, όχι παθητικοί αποδέκτες
 - Αναβάθμιση φοιτητικής μέριμνας
 - Ενίσχυση ακαδημαϊκού συμβούλου για κάθε φοιτητή
 - Ανάπτυξη προγραμμάτων καθοδήγησης (mentoring) από αποφοίτους
 - Ενίσχυση συμμετοχής φοιτητών σε επιτροπές στρατηγικού σχεδιασμού
- Ανθρωποκεντρικό Μοντέλο
 - Ανάπτυξη στρατηγικής ευημερίας (Well-being strategy)
 - Βελτίωση Γραφείου Ψυχικής Υγείας και Ψυχοκοινωνικής Υποστήριξης (Mental health office)

- Βελτίωση συμπεριληπτικού πανεπιστημιακού περιβάλλοντος (Inclusive campus)
- Υιοθέτηση πολιτικής μηδενικών διακρίσεων (Zero discrimination policy)
- Ανάπτυξη ολοκληρωμένης στρατηγικής για άτομα με αναπηρία (ΑμεΑ)
- Υποδομές
 - Ενεργειακή αναβάθμιση πανεπιστημιούπολης
 - Έξυπνη πανεπιστημιούπολη (Smart Campus)
 - Ανάπτυξη ολοκληρωμένου προγράμματος φοιτητικής στέγασης
 - ανέγερση νέων εστιών,
 - αναβάθμιση υφιστάμενων,
 - συν διαχείριση με άλλα ιδρύματα και
 - συνεργασίες με δήμους/περιφέρειες για προσιτές στεγαστικές λύσεις)
 - Ψηφιακή διοίκηση
 - Master Plan 2035

ΣΠ8 – Διακυβέρνηση, Διαφάνεια & Διασφάλιση Ποιότητας

Η αποτελεσματική διοίκηση αποτελεί βασική προϋπόθεση για τη λειτουργία και την ανάπτυξη ενός σύγχρονου πανεπιστημίου. Οι αυξανόμενες απαιτήσεις της ανώτατης εκπαίδευσης, η πολυπλοκότητα των διοικητικών διαδικασιών και η ανάγκη για διαφάνεια και ταχεία λήψη αποφάσεων καθιστούν αναγκαία την υιοθέτηση σύγχρονων μοντέλων διακυβέρνησης που βασίζονται στη λογοδοσία, την αξιολόγηση και τη συνεχή βελτίωση.

Το Ελληνικό Μεσογειακό Πανεπιστήμιο επιδιώκει να αναπτύξει ένα σύγχρονο μοντέλο διοίκησης που ενισχύει τη λειτουργική αποτελεσματικότητα, μειώνει τη γραφειοκρατία και ενισχύει τη διαφάνεια και τη δημόσια λογοδοσία.

Η στρατηγική αυτή βασίζεται στη δημιουργία μηχανισμών παρακολούθησης της προόδου των στρατηγικών στόχων, στη χρήση αξιόπιστων δεικτών απόδοσης και στην ευθυγράμμιση της λειτουργίας του Πανεπιστημίου με τα διεθνή πρότυπα διακυβέρνησης και διασφάλισης ποιότητας.

Στο πλαίσιο αυτό, το Πανεπιστήμιο θα αναπτύξει ένα ολοκληρωμένο σύστημα στρατηγικής διακυβέρνησης που θα επιτρέπει τη συνεχή αξιολόγηση των πολιτικών του Ιδρύματος, ενισχύοντας την εμπιστοσύνη της πανεπιστημιακής κοινότητας και της κοινωνίας.

Μηχανισμοί Διακυβέρνησης και Λογοδοσίας

- Ετήσια “Έκθεση Λογοδοσίας Πρύτανη” προς την πανεπιστημιακή κοινότητα και την κοινωνία
- Ετήσια αξιολόγηση της προόδου υλοποίησης της στρατηγικής 2026–2030
- Λειτουργία μηχανισμού εσωτερικού ελέγχου και θεσμικής διαφάνειας
- Συστηματική παρακολούθηση δεικτών της Εθνικής Αρχής Ανώτατης Εκπαίδευσης (ΕΘΑΑΕ)
- Παρακολούθηση της θέσης του Πανεπιστημίου σε διεθνείς πανεπιστημιακές κατατάξεις (rankings)
- Εφαρμογή αρχών ESG (Environmental, Social, Governance) στη διοίκηση του Ιδρύματος
- Ανάπτυξη στρατηγικού χάρτη στόχων (Strategy Map)
- Ευθυγράμμιση των στρατηγικών αξόνων του Πανεπιστημίου με τους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης του ΟΗΕ (SDGs) και τις πολιτικές της Ευρωπαϊκής Ένωσης

Διακυβέρνηση & Στρατηγική Διοίκηση

- καθιέρωση θεσμοθετημένων περιοδικών συναντήσεων της Διοίκησης με τα ακαδημαϊκά τμήματα («Ώρα του Πρύτανη»), με στόχο την άμεση επικοινωνία, την καταγραφή αναγκών και την επίλυση θεμάτων λειτουργίας και ανάπτυξης
- ενίσχυση της συμμετοχικής διοίκησης και της διασύνδεσης μεταξύ διοίκησης, ακαδημαϊκής κοινότητας και διοικητικών υπηρεσιών

Δημόσιο Σύστημα Παρακολούθησης Δεικτών

Για την ενίσχυση της διαφάνειας και της δημόσιας λογοδοσίας θα αναπτυχθεί **δημόσιο ψηφιακό dashboard δεικτών απόδοσης**, το οποίο θα παρουσιάζει βασικά στοιχεία της λειτουργίας του Πανεπιστημίου.

Οι δείκτες αυτοί θα περιλαμβάνουν:

- ερευνητική χρηματοδότηση
- ερευνητική παραγωγή
- απορρόφηση αποφοίτων στην αγορά εργασίας
- δείκτες φοιτητικής μέριμνας και φοιτητικής εμπειρίας
- διεθνή συνεργασία και κινητικότητα
- βασικοί δείκτες διεθνών κατατάξεων

Το dashboard θα επιτρέπει την ανοιχτή πρόσβαση της πανεπιστημιακής κοινότητας και της κοινωνίας σε βασικά δεδομένα λειτουργίας του Ιδρύματος.

ΣΠ 9: Ανθρώπινο Δυναμικό και Ακαδημαϊκή Κοινότητα

Το ανθρώπινο δυναμικό αποτελεί τον σημαντικότερο παράγοντα ανάπτυξης ενός πανεπιστημίου. Η ποιότητα της διδασκαλίας, η ερευνητική αριστεία και η αποτελεσματική λειτουργία των διοικητικών δομών βασίζονται στην ενεργή συμμετοχή και τη δημιουργική συμβολή των μελών της πανεπιστημιακής κοινότητας.

Το Ελληνικό Μεσογειακό Πανεπιστήμιο επιδιώκει να δημιουργήσει ένα ακαδημαϊκό περιβάλλον που ενισχύει τη συνεργασία, την επιστημονική δημιουργικότητα και την επαγγελματική εξέλιξη των μελών της κοινότητας. Η ενίσχυση και η ανανέωση του ανθρώπινου δυναμικού αποτελεί βασική προτεραιότητα για τη διασφάλιση της ποιότητας της εκπαίδευσης και της έρευνας.

Η στρατηγική αυτή στοχεύει στη δημιουργία ενός υποστηρικτικού και δυναμικού εργασιακού περιβάλλοντος που θα επιτρέπει στα μέλη ΔΕΠ, στους ερευνητές και στο διοικητικό προσωπικό να αναπτύσσουν το έργο τους με αποτελεσματικότητα και δημιουργικότητα.

Παράλληλα, το Πανεπιστήμιο επιδιώκει να ενισχύσει τη διεθνή του διάσταση μέσα από την προσέλκυση διακεκριμένων επιστημόνων από την Ελλάδα και το εξωτερικό, καθώς και μέσα από την ενίσχυση της κινητικότητας των μελών της ακαδημαϊκής κοινότητας.

Κύριες κατευθύνσεις:

Ενίσχυση Ακαδημαϊκού Προσωπικού

- ενίσχυση και ανανέωση του ανθρώπινου δυναμικού με διεκδίκηση νέων θέσεων μελών ΔΕΠ
- υποστήριξη της ακαδημαϊκής εξέλιξης και δημιουργία ευκαιριών ανάπτυξης των νέων επιστημόνων
- ενίσχυση και αξιοποίηση του Ειδικού Διδακτικού και Εργαστηριακού Προσωπικού (ΕΔΙΠ/ΕΔΕΠ) και του Ειδικού Τεχνικού Εργαστηριακού Προσωπικού (ΕΤΕΠ) ως βασικών πυλώνων υποστήριξης της εκπαίδευσης και της έρευνας με διεκδίκηση νέων θέσεων
- ενίσχυση της διεθνούς κινητικότητας των μελών ΔΕΠ
- προσέλκυση διακεκριμένων επιστημόνων από το εξωτερικό
- ανάπτυξη πολιτικών προσέλκυσης και επαναπατριsmού Ελλήνων επιστημόνων της διασποράς

Υποστήριξη Νέων Ερευνητών

- δημιουργία υποστηρικτικών μηχανισμών για νέους ερευνητές
- ανάπτυξη προγραμμάτων καθοδήγησης (mentoring)
- ενίσχυση της συμμετοχής νέων επιστημόνων σε διεθνή ερευνητικά δίκτυα
- στήριξη της ερευνητικής σταδιοδρομίας μέσω εσωτερικών χρηματοδοτήσεων

Ενίσχυση Διοικητικού Προσωπικού

- συνεχής επιμόρφωση και ανάπτυξη δεξιοτήτων του διοικητικού προσωπικού
- ενίσχυση της ψηφιακής κατάρτισης
- βελτίωση του εργασιακού περιβάλλοντος
- αναβάθμιση των διοικητικών υπηρεσιών μέσω σύγχρονων πρακτικών διοίκησης

Ακαδημαϊκή Κοινότητα και Πανεπιστημιακό Περιβάλλον

- ενίσχυση της συμμετοχής της πανεπιστημιακής κοινότητας στη λήψη αποφάσεων
- ανάπτυξη κουλτούρας συνεργασίας μεταξύ τμημάτων και σχολών
- ενίσχυση της διατμηματικής και διεπιστημονικής συνεργασίας
- ανάπτυξη δράσεων που ενισχύουν την αίσθηση κοινότητας στο Πανεπιστήμιο

6. Αξιοποίηση & Στρατηγική Διαχείρισης Περιουσίας & Πόρων (ΕΑΔΙΠ-ΕΛΜΕΠΑ) με Δημόσιο Πρόσημο

«Η πανεπιστημιακή περιουσία γίνεται μοχλός βιωσιμότητας, καινοτομίας και εξωστρέφειας»

Στρατηγικός Στόχος: αξιοποίηση της περιουσίας του Ιδρύματος σε μοχλό ανάπτυξης και καινοτομίας

Η αξιοποίηση της περιουσίας του Πανεπιστημίου αποσκοπεί στην ενίσχυση της μακροπρόθεσμης βιωσιμότητας και της αναπτυξιακής του δυναμικής, συμβάλλοντας παράλληλα στην:

- Οικονομική Βιωσιμότητα του Ιδρύματος
- Σύνδεση με Επιχειρηματικότητα & Καινοτομία
- Ενίσχυση Φοιτητοκεντρικής Εμπειρίας και των παρεχόμενων υπηρεσιών
- Ενδυνάμωση ενός ανοικτού και προσβάσιμου Πανεπιστημίου για όλους

Προτεινόμενες Δράσεις

1. Θεσμική Αναβάθμιση

- Δημιουργία Επιτροπής Στρατηγικής Περιουσίας
- Κατάρτιση 5ετούς Master Plan Ακίνητης Περιουσίας

2. Οικονομική Αξιοποίηση

- Ανάπτυξη Συμπράξεων Δημόσιου-Ιδιωτικού Τομέα είτε με την μορφή ΣΔΙΤ είτε άλλη
- Διερεύνηση Δημιουργίας:
 - Θερμοκοιτίδας επιχειρηματικότητας και καινοτομίας
 - κόμβου καινοτομίας (innovation hub)
 - φοιτητικών εστιών (είτε με ΣΔΙΤ είτε με άλλη)

3. Σύνδεση με Έρευνα & Επιχειρηματικότητα

- Δημιουργία χώρων φιλοξενίας νεοφυών επιχειρήσεων και πανεπιστημιακών τεχνοβλαστών (spin-offs)
- Ανάπτυξη αγροδιατροφικού ή τεχνολογικού πάρκου
- Θεσμοθέτηση πλαισίου αξιοποίησης ερευνητικών υποδομών από επιχειρήσεις

4. Βιώσιμη Διαχείριση

- Αξιοποίηση ανανεώσιμων πηγών ενέργειας (ΑΠΕ) σε πανεπιστημιακή εκτάσεις και εγκαταστάσεις)
- Δημιουργία ή συμμετοχή σε ενεργειακές κοινότητες για ενεργειακή αυτονομία και βιώσιμη λειτουργία του Ιδρύματος

Δείκτες (KPIs)

- % αύξησης ιδίων εσόδων
- Έσοδα από ακίνητη περιουσία
- Αριθμός ενεργών συμβάσεων αξιοποίησης
- Έσοδα από spin-offs
- Μείωση ενεργειακού κόστους

Γιατί η Αξιοποίηση της Περιουσίας είναι στρατηγικά κρίσιμη

1. Εμπλουτίζεται η κρατική χρηματοδότηση
2. Δημιουργείται οικονομική ανθεκτικότητα και βιωσιμότητα χωρίς εμπορευματοποίηση
3. Ενισχύεται η ελκυστικότητα προς διεθνείς συνεργασίες
4. Συνδέεται η περιουσία με την καινοτομία
5. Μετατρέπεται η γεωγραφική θέση σε αναπτυξιακό πλεονέκτημα

100 ΠΡΩΤΕΣ ΗΜΕΡΕΣ ανά Στρατηγική Προτεραιότητα

ΣΠ1.6 Mediterranean International Campus

Θεμελίωση και εκκίνηση υλοποίησης του Mediterranean International Campus, μέσω της διαμόρφωσης ενός ολοκληρωμένου πλαισίου διεθνούς εκπαίδευσης που θα περιλαμβάνει αγγλόφωνα προγράμματα, διεθνή μεταπτυχιακά, θερινά σχολεία και στρατηγικές συνεργασίες με πανεπιστήμια του εξωτερικού.

ΣΠ2.1 Ενίσχυση Υποστήριξης Ερευνητικών Προγραμμάτων (ΕΛΚΕ & ΕΑΔΙΠ)

Άμεση ενεργοποίηση και αναδιοργάνωση των μηχανισμών υποστήριξης έρευνας, με:

- Ίδρυση και αρχική λειτουργία Pre-Award (ΕΑΔΙΠ) και Post-Award (ΕΛΚΕ) δομών
- Εκκίνηση δράσεων απλούστευσης και ψηφιοποίησης διαδικασιών
- Δημιουργία και ενεργοποίηση Grant Office
- Σύσταση και λειτουργία Horizon Europe Desk
- Διαμόρφωση και έναρξη εφαρμογής στρατηγικής για ERC Grants
- Εισαγωγή βέλτιστων διεθνών πρακτικών στη διαχείριση έργων

ΣΠ2.4 Ενίσχυση Ερευνητών και Νέων Επιστημόνων

Εκκίνηση ολοκληρωμένου πλαισίου ενίσχυσης νέων ερευνητών, με:

- Ενεργοποίηση προγραμμάτων seed funding
- Στοχευμένη υποστήριξη συμμετοχής σε διεθνή προγράμματα
- Συγκρότηση διεπιστημονικών ερευνητικών ομάδων
- Συνέχιση και ενίσχυση υποτροφιών ερευνητικής αριστείας υποψηφίων διδασκόντων

ΣΠ2.5 Ενίσχυση Πανεπιστημιακού Ερευνητικού Κέντρου (ΠΑΚΕΚ)

Αναβάθμιση και ενεργοποίηση του ΠΑΚΕΚ ως κεντρικού πυλώνα έρευνας, με:

- Καθορισμό νέου λειτουργικού ρόλου
- Εκκίνηση διεθνών συνεργασιών
- Στοχευμένη συμμετοχή σε ευρωπαϊκά και διεθνή δίκτυα

ΣΠ3 – Ψηφιακός Μετασχηματισμός & ΤΝ

Εκκίνηση και θεμελίωση του ψηφιακού μετασχηματισμού του Ιδρύματος, με:

- Διαμόρφωση και πιλοτική εφαρμογή πολιτικής Open Data
- Επιτάχυνση ψηφιοποίησης διοικητικών διαδικασιών
- Εκκίνηση υλοποίησης ενιαίου πληροφοριακού οικοσυστήματος (ERP)

- Πιλοτική αξιοποίηση εργαλείων Τεχνητής Νοημοσύνης στη διοίκηση
- Θέσπιση μοντέλου data-driven governance

ΣΠ4 – Αειφορία & Βιώσιμη Ανάπτυξη

Θεμελίωση στρατηγικής βιωσιμότητας και πράσινης μετάβασης, με:

- Διαμόρφωση πλαισίου ESG
- Εκκίνηση σχεδιασμού του Mediterranean Sustainability Hub

ΣΠ5 – Διεθνοποίηση Μεσογειακής Εμβέλειας

Άμεση ενεργοποίηση στρατηγικής διεθνοποίησης, με:

- Εκκίνηση συνεργασιών με πανεπιστήμια Μεσογείου & ΝΑ Ευρώπης
- Πιλοτική ανάπτυξη διεθνών θερινών σχολείων
- Διαμόρφωση πλαισίου υποστήριξης διεθνών φοιτητών
- Εκκίνηση δράσεων κινητικότητας (blended mobility, πρακτική άσκηση)
- Θεμελίωση “mobility windows” στα προγράμματα σπουδών

ΣΠ6 – Σύνδεση με Κοινωνία & Παραγωγή

Εκκίνηση του μοντέλου “Ανοικτό Πανεπιστήμιο”, με:

- Ανάπτυξη δράσεων για την περιφερειακή ανάπτυξη
- Ενεργοποίηση συνεργασιών με παραγωγικούς φορείς
- Ενίσχυση πολιτιστικών και κοινωνικών δράσεων
- Αναβάθμιση Alumni, Career & Innovation Office
- Εκκίνηση σχεδιασμού Entrepreneurship Hub
- Πιλοτικές δράσεις Citizen Science
- Έναρξη θεσμού «Πανεπιστήμιο στην Πόλη»
- Ενεργοποίηση εθελοντισμού με ακαδημαϊκή αναγνώριση

ΣΠ7 – Πανεπιστημιακό Περιβάλλον & Υποδομές

Θεμελίωση φοιτητοκεντρικού και ανθρωποκεντρικού μοντέλου, με:

- Ενίσχυση φοιτητικής μέριμνας
- Εκκίνηση προγραμμάτων mentoring
- Συμμετοχή φοιτητών στη λήψη αποφάσεων
- Διαμόρφωση στρατηγικής well-being
- Αναβάθμιση υποστήριξης ψυχικής υγείας
- Πολιτική μηδενικών διακρίσεων & inclusive campus
- Εκκίνηση ενεργειακής αναβάθμισης μέσω προγράμματος περιφέρειας
- Σχεδιασμός Smart Campus

- Σχεδιασμός προγράμματος περαιτέρω φοιτητικής στέγασης
- Ενίσχυση ψηφιακής διοίκησης

ΣΠ8 – Διακυβέρνηση, Διαφάνεια & Ποιότητα

Θεσμοθέτηση σύγχρονου μοντέλου διακυβέρνησης και λογοδοσίας, με:

- Εκκίνηση συστήματος παρακολούθησης στρατηγικής
- Παρακολούθηση δεικτών ΕΘΑΑΕ & rankings
- Ανάπτυξη Strategy Map
- Ευθυγράμμιση με SDGs & ευρωπαϊκές πολιτικές
- Καθιέρωση «Ωρας Πρύτανη»
- Ενίσχυση συμμετοχικής διοίκησης
- Δημιουργία δημόσιου dashboard δεικτών

ΣΠ9 – Ανθρώπινο Δυναμικό & Ακαδημαϊκή Κοινότητα

Εκκίνηση στρατηγικής ενίσχυσης ανθρώπινου δυναμικού, με:

- ΔΕΠ
- Υποστήριξη νέων επιστημόνων
- Διεκδίκηση νέων θέσεων ΕΔΙΠ / ΕΤΕΠ
- Αναβάθμιση διοικητικού προσωπικού και Διεκδίκηση νέων θέσεων
- Συνεχής επιμόρφωση και ψηφιακή κατάρτιση
- Βελτίωση εργασιακού περιβάλλοντος
- Καλλιέργεια κουλτούρας συνεργασίας και ενιαίας ακαδημαϊκής κοινότητας